

建筑工程项目管理中的风险控制与应对策略研究

孙波

南昌市新建区国有资产运营有限公司, 江西南昌, 330000;

摘要: 建筑工程项目因周期长、参与方多、外界干扰大等特点, 风险管控成为项目的核心环节。这些风险贯穿项目全流程, 直接影响工程质量、进度及投资效益, 甚至可能引发安全事故。本文以建筑工程项目风险控制为研究核心, 先阐述风险控制对项目目标实现的重要意义, 再分析当前工程管理中政策、管理、技术等常见风险类型及成因。在此基础上, 构建涵盖识别、评估的风险管控体系, 最终提出规避、转移、缓解等针对性应对策略。研究成果可为建筑企业提供实践指导, 助力提升项目风险管控水平, 保障工程顺利推进。

关键词: 建筑工程项目管理; 风险控制; 风险识别; 评估体系

DOI: 10.64216/3104-9664.25.02.043

引言

随着我国建筑业的快速发展, 建筑工程项目规模不断扩大, 技术难度持续提升, 项目管理面临的风险也愈发复杂。从项目前期的规划审批, 到施工过程中的人员设备管理, 再到后期的竣工验收, 每个环节都可能潜藏风险。这些风险若处理不当, 不仅会造成项目成本超支、工期延误, 还会影响工程质量安全, 损害企业信誉。当前, 建筑业高质量发展对项目管理提出了更高要求, 风险控制已成为衡量企业管理水平的重要标准。

1 建筑工程项目管理中风险控制的核心价值

1.1 保障项目目标落地

建筑工程项目的核心目标集中在质量、进度、投资三个维度, 这三大目标的实现直接决定项目的成败。风险控制通过建立完善的预警机制, 提前预判可能出现的各类风险, 为项目执行筑牢安全防线。在质量方面, 风险控制可及时发现施工工艺、材料选用等环节的隐患, 避免质量问题出现; 在进度方面, 能有效应对人员短缺、设备故障等突发情况, 确保各工序按计划推进; 在投资方面, 可防范成本核算失误、物价波动等风险, 防止项目资金超支。风险控制为项目营造了稳定的实施环境, 减少了各类不确定性因素的干扰, 是保障项目目标顺利落地的关键支撑。

1.2 增强企业竞争力

在当前竞争激烈的建筑市场中, 企业的风险管控能力已成为核心竞争力的重要组成部分。完善的风险控制体系能够帮助企业有效降低风险损失, 减少因风险事件导致的额外成本支出。通过科学的风险管控, 企业可以

优化资源配置, 将人力、物力、财力等资源集中投入到核心环节, 提升项目管理效率。同时, 具备较强风险管控能力的企业, 能够更好地保障工程质量与进度, 赢得业主的信任与认可, 从而在项目招投标中占据优势。

1.3 推动行业健康发展

建筑行业作为国民经济的支柱产业, 其健康发展关乎经济稳定与社会和谐。风险控制通过规范项目管理流程, 减少工程安全事故、质量问题等不良事件的发生, 维护行业的整体形象。工程事故不仅会造成人员伤亡和财产损失, 还会引发社会对建筑行业的信任危机。有效的风险管控能够保障从业人员的生命财产安全, 落实企业的安全生产责任, 提升行业的安全管理水平。同时, 风险控制推动建筑企业树立规范经营意识, 促进企业之间的良性竞争, 避免因无序竞争导致的质量缩水、安全隐患等问题, 为行业营造健康、有序的发展环境, 推动建筑业实现高质量发展。

2 建筑工程项目管理中的常见风险类型及成因

2.1 政策环境类风险

政策与环境类风险是建筑工程项目面临的重要外部风险, 对项目的实施影响深远。政策方面, 国家关于建筑行业的税收政策、环保标准、招投标管理规定等可能会随着经济发展和社会需求进行调整。例如, 环保政策收紧可能要求项目增加环保设施投入, 导致成本上升; 税收政策变化可能直接影响项目的投资收益。环境方面, 项目所在地的自然环境条件是重要风险源, 地质条件复杂可能增加地基施工难度, 极端天气可能导致工期延误。

2.2 管理组织类风险

管理与组织类风险源于企业内部管理体系的不完善和组织架构的不合理,是项目管理中常见的风险类型。部分建筑企业仍采用传统的管理模式,缺乏科学的项目管理体系,导致管理流程混乱。项目团队分工不明确,容易出现责任推诿现象,影响工作效率。在多参与主体的建筑项目中,业主、施工单位、监理单位等各方之间缺乏有效的沟通协同机制,信息传递不畅,可能导致设计变更滞后、施工指令混乱等问题。此外,项目管理人员的管理能力不足,对项目进度、成本、质量的把控不到位,也会引发管理风险。这些问题的根源在于企业对现代项目管理理念的重视不足,未能建立适应项目需求的组织管理模式。

2.3 技术质量类风险

技术与质量类风险直接关系到建筑工程项目的核心价值,是项目管理的重点管控内容。技术方面,部分项目在设计阶段未能充分结合工程实际情况,导致技术方案不合理,施工过程中需要频繁变更设计,影响工期和成本。同时,一些建筑企业技术创新能力不足,仍依赖传统施工工艺,难以适应复杂工程的技术需求。质量方面,施工人员专业素养参差不齐,部分人员缺乏规范操作意识,容易出现施工质量问题。质量管控体系不健全,检验检测环节流于形式,无法及时发现质量隐患。这些风险的成因主要包括企业对技术研发和人才培养的投入不足,质量责任制度未能有效落实,以及对施工过程的质量监管力度不够等,最终影响工程的质量安全。

3 建筑工程项目管理风险的识别与评估体系构建

3.1 风险识别方法流程

风险识别是建筑工程项目风险管控的首要环节,其全面性和准确性直接影响后续管控工作的效果。为确保风险识别无遗漏,通常采用多种方法相结合的方式。文献研究法可通过梳理国内外建筑项目风险研究成果和案例,总结常见风险类型;专家访谈法邀请项目管理、技术施工等领域的专家,凭借其经验判断项目可能存在的风险;现场调研法则深入项目现场,了解施工环境、人员设备等实际情况,发现潜在风险。风险识别流程应贯穿项目全生命周期,从项目启动阶段开始,在规划设计、施工建设、竣工验收等各个阶段持续开展。每个阶段结束后,及时总结风险识别结果,更新风险清单,为后续风险评估和应对提供基础数据。

3.2 评估指标体系设计

风险评估指标体系的设计是实现科学风险评估的关键,需要兼顾全面性和针对性。指标体系围绕风险发生概率、影响程度、可控性三个核心维度构建,确保评估结果能够反映风险的真实状况。发生概率指标用于衡量风险事件出现的可能性,可结合历史数据和专家判断进行量化;影响程度指标从质量、进度、投资、安全等方面评估风险造成的后果;可控性指标则判断企业对风险的掌控能力。在具体指标设置上,涵盖政策环境、管理组织、技术质量等多个领域,政策风险可设置政策变动频率、政策影响范围等指标,管理风险可设置团队协作效率、制度完善程度等指标。

3.3 评估实施方法路径

风险评估的实施需要结合定性与定量方法,确保评估结果的客观性和准确性。定性评估方法适用于风险初期的初步判断,通过专家打分、风险矩阵等方式,对风险进行初步分类和等级划分。定量评估方法则借助数学模型和数据统计工具,对风险进行量化分析,常用的有层次分析法、模糊综合评价法等。层次分析法可将复杂的风险问题分解为不同层次,确定各风险因素的权重;模糊综合评价法能够有效处理评估过程中的模糊性问题,提高评估结果的可信度。评估实施路径应先明确评估目标和范围,收集相关风险数据,再运用合适的评估方法进行分析,最后根据分析结果确定风险等级。评估结果需及时反馈给项目管理团队,为风险应对策略的制定提供依据。

4 建筑工程项目管理风险的应对策略

4.1 风险规避: 源头防控

风险规避是通过主动避开高风险因素,从源头减少风险发生的可能性,是一种较为直接的风险应对策略。对于发生概率高、影响范围广且难以控制的风险,风险规避尤为重要。在项目前期规划阶段,企业应开展充分的市场调研和可行性分析,全面了解项目所处的政策环境、地质条件等情况。若发现项目涉及高风险领域,如政策法规限制严格、地质灾害频发区域,可通过调整项目选址、变更项目内容等方式避开风险。在合作方选择上,若某合作方存在信誉差、履约能力不足等问题,应及时更换合作方,避免因合作方问题引发项目风险。风险规避需要企业具备敏锐的风险判断能力,在项目决策阶段就做好风险防控,为项目实施奠定安全基础。

4.2 风险转移: 责任分散

风险转移是将项目部分风险通过合法合规的方式

转移给其他责任主体,实现风险的合理分担,降低企业自身的风险压力。保险是风险转移的常用手段,建筑企业可根据项目特点购买工程一切险、人身意外伤害险等相关保险,当发生保险责任范围内的风险事件时,由保险公司承担部分损失。在合同管理中,可通过明确合同条款转移风险,例如在与分包商签订的合同中,明确分包商对施工质量、安全事故等的责任;在与材料供应商的合同中,约定材料价格波动的风险承担方式。风险转移并非规避责任,而是通过合理的风险分配,让更具风险管控能力的主体承担相应风险,确保项目风险得到有效管控。

4.3 风险缓解:降低影响

风险缓解针对可控性较强的风险,通过一系列措施降低风险发生的概率和影响程度,是项目风险应对的核心策略之一。企业需针对不同类型的风险制定专项应对预案,明确预案的实施流程和责任主体。在施工过程管控中,加强对施工人员的技术培训和安全交底,规范施工操作流程,降低因人为失误导致的质量和安全风险。优化资源配置,确保人员、设备、材料等资源及时到位,避免因资源短缺影响项目进度。建立风险预警机制,对项目实施过程中的关键指标进行实时监测,一旦发现风险苗头,及时启动应对预案。通过这些措施,将风险控制在可控范围内,减少风险事件对项目目标的影响,保障项目平稳推进。

5 建筑工程项目风险控制的保障措施

5.1 完善管理制度

完善的风险控制管理制度是保障风险管控工作有序开展的基础,需要覆盖项目全生命周期的各个环节。企业应结合自身业务特点和项目管理需求,制定一套科学、规范的风险管控制度体系,明确风险识别、评估、应对等各环节的工作流程和标准。在制度中明确各部门和岗位的风险管控职责,将风险管控任务落实到个人,避免出现责任空白区域。建立风险管控绩效考核机制,将风险管控工作成效与员工的绩效评价挂钩,激励员工积极参与风险管控工作。同时,加强制度的宣传和培训,确保全体员工熟悉制度内容,严格按照制度要求开展工作。定期对制度的执行情况进行检查和评估,根据实际情况及时修订完善制度,确保制度的适用性和有效性。

5.2 强化人才建设

专业人才队伍是提升项目风险管控水平的关键,建

筑企业需高度重视人才的培养和引进。在人才培养方面,定期组织开展风险管控专业培训,内容涵盖风险识别方法、评估工具使用、应对策略制定等,提升现有员工的风险管控专业能力。鼓励员工参与行业交流和学习活动,了解国内外先进的风险管控理念和技术,拓宽视野。在人才引进方面,重点招聘具备丰富项目管理经验和风险管控专业知识的复合型人才,优化团队结构。

5.3 推动技术应用

信息化技术的应用为建筑工程项目风险管控提供了新的手段,能够有效提升风险管控的效率和精准度。建筑企业应加大对信息化技术的投入,引入BIM技术、大数据分析、物联网等先进技术工具。利用BIM技术构建三维可视化模型,实现对项目设计、施工等环节的模拟和优化,提前发现技术风险;借助大数据分析技术对项目相关数据进行挖掘和分析,预测风险发展趋势,为风险决策提供数据支持;通过物联网技术对施工现场的人员、设备、环境等进行实时监测,及时发现安全风险。

6 结论

建筑工程项目管理中的风险控制是一项系统工程,贯穿项目全生命周期,对保障项目顺利推进、提升企业竞争力、推动行业健康发展具有重要意义。本文通过对建筑工程项目风险控制的研究,明确了风险控制的核心价值,剖析了政策环境、管理组织、技术质量等常见风险类型及成因。未来,建筑企业应进一步加强风险管控意识,结合行业发展趋势不断优化风险管控方法,提升风险管控能力,为建筑业高质量发展提供有力保障。

参考文献

- [1]凌君棠. 建筑工程施工管理中的项目风险识别策略[J]. 城市开发, 2025, (18): 88-90.
- [2]刘晓. 建筑工程项目施工管理风险及其防范策略[J]. 建材发展导向, 2025, 23(14): 70-72.
- [3]康晶. 基于价值工程和风险控制的建筑项目全过程造价管理研究[J]. 建筑设计管理, 2025, 42(06): 34-40.
- [4]文俊豪. 建筑工程EPC项目管理模式下的风险识别与应对策略[J]. 建筑经济, 2025, 46(S1): 199-201.
- [5]卢婷. 建筑工程项目常见财务管理风险及其规避措施探讨[J]. 活力, 2025, 43(11): 187-189.