

风险管理策略在建筑项目中的有效实施分析

赵超

江西同济建设项目管理股份有限公司，江西南昌，330000；

摘要：建筑项目因其复杂性、周期长、涉及多方等特点，面临着诸多风险。有效的风险管理策略对建筑项目的顺利实施至关重要。本文从建筑项目风险的识别与评估入手，详细阐述了风险管理策略在建筑项目中的实施要点，包括风险识别的方法、风险评估的指标体系构建，以及如何制定针对性的风险应对措施。进一步探讨了在实施过程中如何通过组织协调、信息管理等手段保障风险管理策略的落地，并分析了在实施过程中可能遇到的挑战及应对策略。最后总结了风险管理策略在建筑项目中有效实施的关键要素，旨在为建筑项目管理者提供有益的参考，以提高建筑项目的风险管理水平，确保项目的成功交付。

关键词：建筑项目；风险管理；风险识别；风险评估；风险应对

DOI： 10. 64216/3104-9664. 25. 03. 026

引言

建筑项目作为一项复杂的系统工程，涉及众多参与方，包括业主、设计单位、施工单位、监理单位等，且受到自然环境、技术条件、市场变化等多方面因素的影响。在项目实施过程中，各种风险如影随形，可能导致项目进度延误、成本超支、质量不达标等问题。因此，如何有效地实施风险管理策略，识别、评估并应对项目中的各类风险，成为建筑项目管理中的关键环节。通过对风险管理策略的深入分析和合理运用，能够增强建筑项目应对不确定性的能力，提高项目的成功率，为建筑行业的可持续发展提供有力保障。

1 建筑项目风险识别

1.1 风险识别的重要性

在建筑项目中，风险识别是风险管理的首要环节。只有准确地识别出项目中存在的各种风险，才能为后续的风险评估和应对提供基础。建筑项目的风险来源广泛，包括自然环境因素，如恶劣天气、地质灾害等；技术因素，如设计缺陷、施工技术难题等；人为因素，如施工人员操作失误、管理不善等；以及经济因素，如材料价格波动、资金短缺等。通过全面的风险识别，可以将这些潜在的风险因素提前暴露出来，使项目管理者能够有针对性地进行分析和处理，避免因风险的突然出现而导致项目陷入困境。

1.2 风险识别的方法

在建筑项目中，常用的几种风险识别方法包括专家调查法、头脑风暴法、核对表法和流程图法等。专家调

查法是通过邀请具有丰富建筑项目经验的专家，对项目可能面临的风险进行调查和分析，专家们凭借其专业知识和实践经验，能够从不同角度发现潜在的风险因素。头脑风暴法则是组织项目团队成员进行集体讨论，鼓励大家自由地提出各种可能的风险点，这种方法能够激发团队成员的创造力和思维碰撞，挖掘出一些容易被忽视的风险。核对表法是依据以往类似建筑项目的经验，编制一份风险核对表，在项目实施过程中逐一对照检查，看是否存在表中的风险因素，这种方法简单实用，但需要核对表内容的全面性和准确性。流程图法则是通过绘制建筑项目的流程图，分析项目各阶段、各环节可能出现的风险，有助于清晰地了解风险在项目中的分布情况和传递路径。

1.3 风险识别的动态性

建筑项目是一个动态的实施过程，随着项目进展，项目环境和条件会发生变化，新的风险可能会产生，原有的风险也可能发生变化。因此，风险识别不能是一次性的活动，而应贯穿于项目的整个生命周期。项目管理者需要定期对项目进行风险识别，及时发现新出现的风险因素，并对已识别的风险进行重新评估和调整。例如，在项目施工阶段，随着施工进度的推进，可能会遇到新的地质条件，导致施工难度增加，产生新的风险；或者由于市场环境的变化，材料供应出现问题，引发新的风险。通过动态的风险识别，能够使项目管理者始终掌握项目风险的最新情况，及时采取相应的措施进行应对，确保项目顺利进行。

2 建筑项目风险评估

2.1 评估指标体系的建立

在建筑项目中，风险评估旨在量化已识别风险，确定其程度与严重性，以支持后续风险应对。建立科学的评估指标体系是确保评估准确性的核心。通常，该体系可从风险发生概率和风险影响两个维度构建。风险发生概率指某风险事件在项目期间出现的可能性，可依据历史资料、专家经验等方法估算。风险影响则指对项目进度、成本、质量、安全等方面造成的后果，需综合多方面因素考量。例如，施工进度风险的影响可通过工期延误时长来体现；成本风险可通过总成本超额情况来衡量。通过设立包含多项具体指标的评估体系，能够系统、客观地评价各类风险水平，从而为制定应对策略提供合理依据。

2.2 常用评估方法

建筑项目风险评估主要采用定性评估与定量评估两类方法。定性评估依赖专家经验与主观判断，对风险进行描述与分级。例如，将风险发生可能性和影响程度分别划分为高、中、低或严重、中等、轻微等等级，进而对风险进行初步归类与评价。该方法简便迅速，但受专家能力制约，结果具有一定主观性。定量评估则借助数学模型与统计工具，对风险进行数值化分析，如运用概率树分析、蒙特卡洛模拟等方法，计算风险发生概率及其对项目目标的具体影响值。定量方法结果更为精确，但依赖大量数据与复杂运算。

2.3 评估结果的运用

风险评估结果是拟定应对策略的重要参考。依据评估结果，可明确需重点管控与优先处理的风险。针对发生概率高、影响大的风险，应采取规避、转移等主动策略；对概率低但影响严重的风险，宜采取缓解措施，以降低发生可能或减轻损失；对概率与影响均较低的风险，则可考虑接受，并在实施过程中保持监测，使其处于可控状态。此外，评估结果还能为项目决策提供支持，例如在前期阶段，通过比较不同方案的风险水平，选择风险较小且符合目标的方案；在施工阶段，依据评估结果科学安排进度与资源，保障项目顺利推进。

3 建筑项目风险应对策略

3.1 风险规避

风险规避是指通过调整项目计划或采取特定措施，彻底避免风险发生。例如，在选址阶段若发现某场地存在难以处理的地质灾害隐患，可更换为更安全的场地，从而规避该风险；在设计阶段若某方案存在难以攻克的技术难题，可改用更成熟的技术路线，以规避技术风险。

规避策略虽能彻底消除风险，但可能导致项目目标调整或成本上升，因此需谨慎权衡，确保项目整体效益最优。

3.2 风险转移

风险转移指将风险部分或全部转由他方承担。建筑项目中常见方式包括保险转移与合同转移。保险转移即通过购买保险，将自然灾害、意外事故等风险转至保险公司，例如投保建筑工程一切险，在约定事故发生后获得经济补偿。合同转移则是通过合同条款将风险分配给他方，如在施工合同中明确由施工单位承担质量与安全责任，或由供应商承担材料延误或不合格的风险。转移策略能降低项目管理方的风险负担，但风险本身并未消失，因此在选择转移对象时，需考察其风险承担能力与信用状况。

3.3 风险缓解

风险缓解指通过采取行动降低风险发生概率或减轻其影响，使风险处于可接受范围。例如，针对施工进度风险，可通过优化施工组织、合理安排工期、加强现场协调来减少延误可能；针对成本风险，可通过强化成本管控、优化设计、审慎选择供应商等方式控制超支；针对质量风险，可通过加强质量监控、提升人员技能、采用先进工艺与设备来保障工程质量。制定缓解措施需结合风险特性、成因及项目实际，确保措施可行有效，并在执行中持续跟踪与评估，以实现风险的有效控制。

4 建筑项目风险管理策略实施的保障措施

4.1 组织协调保障

高效的组织协调是风险管理实施的重要支撑。项目应组建由核心管理成员和专业顾问构成的专职风险管理团队，明确各环节职责与分工，并设定清晰的报告和决策流程，推动风险管理工作系统、有序开展。同时，需强化与各参与方的常态化沟通协作，建立定期会议、信息通报与联席会商机制，确保风险信息及时、准确传递，促进各方在风险识别、评估与应对中形成合力。例如，可每月召开一次由业主、设计、施工、监理等单位共同参与的风险专题会议，集中研讨当前主要风险、协调资源冲突、制定统一行动方案，从而整合多方优势，提升风险应对的整体协同性与执行效率。

4.2 信息管理保障

可靠、完整的信息是科学决策与有效风险管理的根基。应构建覆盖全项目周期的信息化管理平台，实现风

险信息的实时采集、规范整理与动态更新,系统记录包括风险事件、评估数据、应对进展及效果反馈在内的完整信息链,为风险识别、分析与应对提供全面、准确的数据支撑。同时,要利用数据挖掘、趋势分析等工具,对历史与实时数据进行深度剖析,识别潜在风险规律与发展动向,为风险预警与策略优化提供依据。例如,可通过分析同类项目的历史数据,归纳不同阶段、不同类别风险的共性特征与演变模式,为当前项目提供更具前瞻性的管理参考。

4.3 人员培训与激励保障

风险管理的有效落实离不开具备相应意识与能力的专业人员。项目应制定系统的培训计划,覆盖从基础理论到实操技能的全方位内容,包括风险识别方法、评估工具应用、应对策略制定及案例分析等,提升团队成员的理论素养与实际应用能力。培训可结合工作坊、模拟演练等形式,强化学习效果,确保知识向实践转化。同时,需建立科学合理的激励与考核机制,将风控成效纳入个人与团队绩效评价体系,对在风险识别、预警或应对中表现突出的人员给予专项奖励、荣誉表彰或晋升优先考虑,从而激发全员参与风险管理的主动性与责任感。

5 建筑项目风险管理策略实施中的挑战及应对

5.1 风险识别不全面及其应对

建筑项目因复杂性与动态变化,易造成风险识别遗漏,导致突发风险事件。为提升识别全面性,可采取以下措施:一是拓展识别渠道,除传统方法外,积极借助大数据、人工智能等技术手段,对项目内外环境进行系统性监测,主动挖掘隐蔽性风险。二是强化多方协同,构建包括业主、设计、施工、监理等在内的风险共商机制,鼓励各方基于专业视角反馈风险,例如施工单位在施工过程中主动报告图纸外、工况变化引起的安全或技术隐患。三是建立识别动态反馈与更新机制,持续对已识别风险进行追踪审核,并结合项目进展及时识别新增风险因素,确保风险清单始终与项目实际情况同步。

5.2 风险评估不准确及其应对

评估不准确会直接影响后续应对策略的科学性与有效性。为提高评估精度,可采取以下方法:一是从源头提升数据质量,建立健全数据采集、审核与更新机制,确保所用历史数据、实时参数的真实、完整与时效性。二是采用多种方法交叉验证,尤其对重大风险,综合运用定性分析、概率模型、仿真模拟等手段,避免因方法

单一或主观偏差导致评估失真。三是重视人员能力建设,定期组织评估人员进行专业培训与案例研讨,既要扎实掌握风险评估理论与工具,也要具备结合项目实际进行灵活、准确判断的实战能力,从而系统提升评估结果的可信度。

5.3 风险应对措施执行不力及其应对

执行不到位常因措施脱离实际、责任不清或过程监督缺失所致。为确保措施有效落地,可采取以下方式:一是在制定应对措施时,充分调研项目实际情况与资源条件,确保措施具备针对性、可操作性与经济性,避免“纸上谈兵”。二是通过责任分解、签订履职承诺等方式,将每项措施的执行责任明确到具体岗位与人员,并纳入绩效考核,增强执行主体的责任意识与主动性。三是建立健全过程监督与动态考评机制,定期跟踪检查措施执行进展与效果,对执行偏差及时纠偏,对执行不力的行为予以及时问责与调整,并通过闭环管理推动措施持续落实,确保风险管控真正贯穿项目全过程。

6 总结

建筑项目风险管理策略的有效实施对于项目的成功至关重要。通过对建筑项目风险的识别、评估和应对,以及采取相应的保障措施和应对挑战的策略,能够提高项目应对风险的能力,降低风险对项目的影响。在实际的建筑项目中,项目管理者应充分认识到风险管理的重要性,建立完善的风险管理体系,确保风险管理策略的有效实施。综上所述,建筑项目风险管理策略的有效实施是一个系统性、动态性的过程。通过全面的风险识别、科学的风险评估、合理的风险应对以及有效的保障措施和挑战应对策略,能够显著提高建筑项目的风险管理水。

参考文献

- [1] 魏丹,王洗,李立凝. 建筑项目全过程造价管理与风险控制分析[J]. 散装水泥,2025,(06):132-134.
- [2] 李红. 建筑工程项目管理中的风险识别与控制策略研究[J]. 城市建设理论研究(电子版),2025,(34):31-33.
- [3] 成柏璇. 建筑项目风险识别动态管理方法研究[J]. 中华建设,2025,(10):25-27.
- [4] 凌君棠. 建筑工程施工管理中的项目风险识别策略[J]. 城市开发,2025,(18):88-90.
- [5] 周波. 建筑工程项目风险管理影响因素及措施探讨[J]. 住宅与房地产,2025,(23):95-97.