

基于成本控制的建筑工程项目管理优化路径研究

董绍凤

江西正泰成建设工程有限公司，江西赣州，341000；

摘要：成本控制是建筑工程项目管理的核心环节，直接影响项目的经济效益和市场竞争能力。本文探讨了基于成本控制的建筑工程项目管理优化路径，分析了成本控制在项目管理中的重要性和现状，提出了成本控制的目标体系构建、全过程成本控制的实施、成本控制的信息化管理等优化路径；探讨了成本控制的组织保障措施，包括成本控制组织架构的优化、成本控制责任的明确和成本控制团队的建设；并从政策法规支持、行业标准完善、企业内部管理三个方面提出了优化路径的实施建议。研究表明，通过构建科学的成本控制体系和实施有效的管理措施，能够显著提升建筑工程项目管理的效率和效益，增强项目在市场中的竞争力。

关键词：建筑工程项目管理；成本控制；优化路径；全过程控制；信息化管理

DOI：10.64216/3104-9664.25.03.016

引言

在建筑行业竞争日益激烈的背景下，成本控制成为建筑工程项目管理的关键环节。有效的成本控制不仅能够确保项目的经济效益，还能提升企业的市场竞争力。然而，传统的建筑工程项目管理模式在成本控制方面存在诸多不足，如成本控制目标不明确、成本控制过程不系统、成本控制手段不先进等。这些问题导致项目成本超支现象频发，影响了企业的经济效益和可持续发展。因此，研究基于成本控制的建筑工程项目管理优化路径，对于提升项目管理水平、实现项目经济效益最大化具有重要的理论和实践意义。

1 成本控制在建筑工程项目管理中的重要性 with 现状

1.1 成本控制的重要性

成本控制是建筑工程项目管理的核心环节，贯穿于项目的全生命周期。有效的成本控制能够确保项目在预算范围内顺利实施，实现项目的经济效益目标。在项目规划阶段，通过成本预测和预算编制，为项目的实施提供经济依据；在项目实施阶段，通过成本监控和调整，确保项目成本不超支；在项目收尾阶段，通过成本核算和分析，为项目的经济效益评估提供数据支持。此外，成本控制还能够提升企业的市场竞争力，通过优化成本结构，降低项目成本，提高项目的利润空间，增强企业在市场中的竞争力。

1.2 成本控制的现状

尽管成本控制在建筑工程项目管理中具有重要性，

但目前仍存在一些问题。首先，成本控制目标不明确，部分项目在规划阶段缺乏详细的成本预算和控制目标，导致项目实施过程中成本失控。其次，成本控制过程不系统，传统的成本控制主要集中在项目实施阶段，忽视了项目规划和收尾阶段的成本控制，导致成本控制的不完整性。此外，成本控制手段不先进，部分项目仍依赖于传统的手工记账和人工核算，缺乏信息化管理手段，导致成本控制的效率和准确性不高。这些问题的存在，严重影响了建筑工程项目管理的效率和效益。

2 基于成本控制的建筑工程项目管理优化路径

2.1 成本控制目标体系的构建

构建科学合理的成本控制目标体系是实现有效成本控制的基础。成本控制目标体系应包括项目总体成本目标和各阶段、各环节的具体成本目标。在项目规划阶段，应根据项目的规模、复杂程度和市场情况，制定总体成本目标，并将其分解到项目的各个阶段和环节。例如，在设计阶段，应制定设计成本目标，通过优化设计方案，降低设计变更带来的成本增加；在施工阶段，应制定施工成本目标，通过优化施工组织设计，降低施工过程中的资源浪费和成本超支。

2.2 全过程成本控制的实施

全过程成本控制是实现项目成本控制的关键。全过程成本控制要求项目管理团队在项目的全生命周期内，对项目的成本进行系统管理和控制。在项目规划阶段，应通过市场调研和成本预测，制定合理的成本预算和控制策略；在项目设计阶段，应通过设计方案的优化和限

额设计,控制设计成本;在项目施工阶段,应通过施工组织设计的优化和施工过程的监控,控制施工成本;在项目收尾阶段,应通过成本核算和分析,总结成本控制的经验教训,为后续项目的成本控制提供参考。通过全过程成本控制,可以有效降低项目的成本风险,确保项目在预算范围内顺利实施。

2.3 成本控制的信息化管理

信息化管理是提升成本控制效率和准确性的关键手段。建筑行业应加强成本控制的信息化管理,通过引入项目管理软件、成本管理信息系统等技术手段,实现成本控制的自动化和信息化。信息化管理可以实现成本数据的实时采集、存储和分析,提高成本控制的效率和准确性。例如,通过项目管理软件,可以实现成本预算的编制、成本进度的跟踪和成本偏差的预警;通过成本管理信息系统,可以实现成本数据的集中管理和共享,提高成本控制的协同性和透明度。通过信息化管理,可以有效提升建筑工程项目管理的效率和效益,增强项目的市场竞争力。借助 BIM、物联网与云平台等技术,可进一步实现成本信息在项目全生命周期中的动态流转与集成应用,支撑基于数据的精细化决策,并逐步构建覆盖企业、项目、供应链的多层次、可视化成本控制网络,从而在数字化环境下持续优化资源配置,驱动企业向精益化管理转型。

3 成本控制的组织保障措施

3.1 成本控制组织架构的优化

优化成本控制组织架构是实现有效成本控制的重要保障。建筑企业应根据项目的规模和复杂程度,建立专门的成本控制部门或团队,明确成本控制的职责和权限。成本控制部门应具备独立的成本核算和监控职能,能够对项目的成本进行实时管理和控制。同时,成本控制部门应加强与其他部门的协同合作,形成合力,共同推动项目的成本控制工作。例如,成本控制部门应与项目管理部门、设计部门、施工部门等建立良好的沟通机制,及时反馈成本控制信息,共同解决成本控制过程中出现的问题。为了更好地实现成本管控的组织保障,企业还应在公司层面设立成本管理委员会,负责统筹协调跨部门、跨层级的成本控制工作,并确保成本控制目标与公司战略保持一致。

3.2 成本控制责任的明确

明确成本控制责任是实现有效成本控制的关键。建

筑企业应根据项目的成本控制目标体系,将成本控制责任分解到各个部门和岗位,明确每个部门和岗位的成本控制职责和任务。例如,在项目规划阶段,项目管理部门应负责制定总体成本预算和控制策略;在项目设计阶段,设计部门应负责优化设计方案,控制设计成本;在项目施工阶段,施工部门应负责优化施工组织设计,控制施工成本。通过明确成本控制责任,可以增强各部门和岗位的成本控制意识,确保项目成本控制的全面性和系统性。为进一步落实责任体系,企业应建立成本责任追究与考核机制,将成本控制责任与岗位绩效、部门预算挂钩,形成“谁主管、谁负责,谁控制、谁受益”的激励约束环境。

3.3 成本控制团队的建设

建设高素质的成本控制团队是实现有效成本控制的重要支撑。建筑企业应加强成本控制团队的建设,通过内部培训和外部引进等方式,提高成本控制团队的专业素质和业务能力。内部培训可以通过组织专题讲座、技能培训等方式,提高员工的成本控制知识和技能水平;外部引进可以通过招聘专业人才和引进先进技术等方式,提升成本控制团队的整体水平。同时,建筑企业应加强成本控制团队的管理,通过建立激励机制和考核机制,提高成本控制团队的工作积极性和责任感。通过建设高素质的成本控制团队,可以有效提升建筑工程项目管理的效率和效益,增强项目的市场竞争力。为持续提升团队专业能力,企业应构建系统化的成本控制人才培养体系,结合行业发展与项目需求,定期组织成本控制专项培训、开展对标学习与经验交流,并鼓励团队成员参与行业认证与继续教育。

4 基于成本控制的建筑工程项目管理技术支撑体系

4.1 成本预测与预算编制技术

成本预测与预算编制是成本控制的基础环节,其准确性直接影响项目的成本控制效果。建筑企业应采用先进的成本预测与预算编制技术,通过市场调研、历史数据分析和专家咨询等方式,提高成本预测的准确性。例如,通过建立成本预测模型,结合项目的规模、复杂程度和市场情况,对项目的成本进行科学预测;通过采用限额设计和价值工程等方法,优化项目的成本预算编制。通过科学的成本预测与预算编制,可以为项目的成本控制提供准确的经济依据,确保项目在预算范围内顺利实施。

4.2 成本监控与分析技术

成本监控与分析是成本控制的关键环节,其及时性和准确性直接影响项目的成本控制效果。建筑企业应采用先进的成本监控与分析技术,通过信息化管理手段,实现成本数据的实时采集、存储和分析。例如,通过项目管理软件,对项目的成本进度进行实时跟踪和监控,及时发现成本偏差;通过成本分析模型,对成本偏差的原因进行深入分析,提出相应的调整措施。通过科学的成本监控与分析,可以及时发现和解决成本控制过程中出现的问题,确保项目的成本控制目标的实现。

4.3 成本核算与评估技术

成本核算与评估是成本控制的重要环节,其准确性和科学性直接影响项目的经济效益评估。建筑企业应采用先进的成本核算与评估技术,通过信息化管理手段,实现成本数据的集中管理和共享。例如,通过成本管理信息系统,对项目的成本进行集中核算和评估,提高成本核算的准确性和效率;通过成本评估模型,对项目的经济效益进行科学评估,为项目的决策提供数据支持。通过科学的成本核算与评估,可以为项目的经济效益评估提供准确的数据支持,确保项目的经济效益目标的实现。

5 基于成本控制的建筑工程项目管理实施建议

5.1 政策法规支持与完善

政策法规是建筑工程项目管理的重要保障,政府应制定和完善相关政策法规,为建筑项目的成本控制提供法律依据。例如,制定建筑项目成本控制的指导原则和规范,明确项目的成本控制责任和义务;制定建筑项目成本控制的激励政策,鼓励企业采用先进的成本控制技术和方法。同时,政府应加强对建筑项目的监管,确保项目在规划、设计、施工和运营阶段符合成本控制的要求。通过政策法规的支持与完善,可以为建筑项目的成本控制提供有力的法律保障,促进项目的可持续发展。

5.2 行业标准与规范的完善

行业标准与规范是建筑工程项目管理的重要依据,建筑行业协会应制定和完善行业标准与规范,为建筑项目的成本控制提供技术支持。例如,制定建筑项目成本控制的标准化流程和方法,明确各阶段成本控制的具体要求;制定绿色建筑和可持续发展相关的成本控制标准,引导行业向低碳、环保方向发展。通过完善行业标准与规范,可以为建筑企业的成本控制提供明确的指导,提

升整个行业的成本管理水平。

5.3 企业内部管理的优化

企业内部管理是成本控制的关键环节,建筑企业应优化内部管理机制,提升成本控制能力。首先,企业应建立完善的成本控制制度和流程,确保成本控制工作的规范化和制度化。例如,制定成本控制手册,明确成本控制的各个环节和操作步骤;建立成本审批和报销制度,严格控制成本支出。其次,企业应加强成本控制的信息化建设,通过引入先进的项目管理软件和成本管理信息系统,实现成本数据的实时采集、分析和监控。最后,企业应加强成本控制的绩效考核,通过建立科学的绩效考核指标体系,将成本控制目标与员工的绩效挂钩,激励员工积极参与成本控制工作。通过企业内部管理的优化,可以有效提升建筑企业的成本控制能力,增强企业的市场竞争力。

6 总结

本文对基于成本控制的建筑工程项目管理优化路径进行了系统研究。通过分析成本控制在项目管理中的重要性和现状,提出了成本控制目标体系的构建、全过程成本控制的实施、成本控制的信息化管理等优化路径;探讨了成本控制的组织保障措施,包括成本控制组织架构的优化、成本控制责任的明确和成本控制团队的建设;并从政策法规支持、行业标准完善、企业内部管理三个方面提出了实施建议。研究表明,通过构建科学的成本控制体系和实施有效的管理措施,能够显著提升建筑工程项目管理的效率和效益,增强项目在市场中的竞争力。未来,随着信息技术的不断发展和行业标准的不断完善,建筑工程项目管理将在成本控制方面取得更大的进步,为建筑行业的可持续发展提供有力支持。

参考文献

- [1] 龙永华. 建筑工程项目成本控制与进度控制的协同管理探讨[J]. 建筑工人, 2025, 46(11): 42-44.
- [2] 王健. 研究基于过程管理的建筑工程项目成本控制[J]. 财讯, 2025, (19): 70-72.
- [3] 张赞. 建筑工程项目全过程造价成本控制及管理[J]. 销售与管理, 2025, (22): 93-95.
- [4] 雷依林. 建筑工程施工项目成本控制管理研究[J]. 乡镇企业导报, 2025, (12): 63-65.
- [5] 赵萍. 建筑工程项目成本控制与精细化管理模式优化研究[J]. 建筑, 2025, (05): 91-93.