

全过程工程咨询中的造价管理角色定位

徐长凯

410928*****0639

摘要：全过程工程咨询是工程建设领域整合服务资源的重要模式，推动咨询服务向集成化方向发展。造价管理贯穿工程全生命周期，在全过程工程咨询体系中占据核心位置，其角色适配性直接关系到咨询服务质量与项目综合效益。本文结合全过程工程咨询的发展现状，分析造价管理在项目决策、设计、实施及竣工阶段的职能转变，明确其在资源配置、风险防控及价值提升中的作用。在此基础上，提出强化造价管理角色效能的具体路径，为优化全过程工程咨询模式、提升造价管理实践水平提供参考，助力工程建设项目实现效益最大化目标。

关键词：全过程工程咨询；造价管理；角色定位；全生命周期

DOI：10.64216/3080-1508.25.11.073

引言

随着工程建设行业的快速发展，传统分散式咨询模式暴露出协同不足、责任模糊等问题，已无法满足现代项目管理需求。全过程工程咨询模式通过整合各环节服务，构建全周期一体化服务体系，成为行业发展的必然趋势。造价管理作为工程咨询的核心内容，在该模式下突破了传统单一核算的局限，深入项目各环节参与价值管理。明确造价管理的角色定位，能够充分发挥其统筹协调作用，提升咨询服务的系统性与有效性。

1 全过程工程咨询与造价管理的内在逻辑

1.1 核心特征与发展诉求

全过程工程咨询最突出的特征是一体化整合与全周期覆盖，它打破了传统咨询中投资、设计、施工等环节相互独立的局面，实现各专业服务的有机衔接。这种模式强调以项目整体目标为导向，通过各环节的协同配合提升服务效率。其发展诉求不仅是简化管理流程，更在于通过全流程的专业把控，实现项目投资、质量、进度三大目标的平衡优化。在这一过程中，造价管理作为贯穿始终的关键要素，能够凭借其对成本的精准把控能力，为各环节决策提供支撑，从而在全过程咨询体系中获得更广阔的功能发挥空间，成为实现咨询价值的重要载体。

1.2 融入的必然性

造价管理的本质是对工程建设全周期成本的把控，从项目投资决策阶段的估算，到竣工阶段的结算，每个环节都离不开造价管理的参与。这种全周期参与的属性，使其与全过程工程咨询的覆盖范围高度契合，存在天然的内在联系。在传统分散咨询模式下，造价信息传递滞

后、各环节数据脱节，容易导致造价失控。而全过程工程咨询构建的一体化平台，为造价管理提供了信息共享的载体，能够实现造价数据的实时更新与精准传递。

1.3 协同发展的价值导向

全过程工程咨询与造价管理的协同发展，并非简单的功能叠加，而是以实现项目全生命周期价值最大化为核心导向的深度融合。造价管理通过对各环节成本的细化分析、精准核算与优化控制，能够为全过程工程咨询提供全面的成本数据支撑，帮助咨询团队做出科学决策。同时，造价管理的专业意见可以有效规避投资风险，提升项目的经济效益。而全过程工程咨询则为造价管理提供了系统化的实施场景，通过整合各专业资源，为造价管理创造了更高效的工作环境。

2 决策阶段：造价管理的前瞻预判者角色

2.1 投资估算精准把控

项目决策阶段的投资估算，是确定项目投资规模、制定投资计划的重要依据，其精准性直接影响后续造价控制工作的成效。造价管理在这一环节，会以最新的市场价格数据、行业定额标准为基础，结合项目的建设规模、功能定位、工艺要求等核心要素，开展全面的投资估算工作。过程中，会对设备购置、建筑安装、工程建设其他费用等投资构成进行细化分析，同时充分考量原材料价格波动、政策调整等潜在风险因素。通过多维度的分析与核算，确保投资估算既符合项目实际需求，又具备较高的精准性，为决策层提供可靠的成本依据，避免因估算偏差导致的盲目投资与资源浪费。

2.2 投资方案价值优化

在项目决策阶段，往往会形成多个备选投资方案，

造价管理的核心作用之一就是对这些方案进行经济性分析,推动方案的价值优化。造价管理并非单纯追求成本最低,而是立足项目的功能目标与长期效益预期,对不同方案的成本构成、投资回报周期、潜在风险等进行全面对比。通过分析,精准识别各方案中存在的成本冗余点与价值提升空间,从造价角度提出具体的优化建议,比如调整工艺选型、优化材料配置等。在确保满足项目使用功能、安全标准的前提下,实现投资方案的价值升级,达成投资效益与项目功能的平衡统一,为决策层选择最优方案提供专业支撑。

2.3 决策风险早期防控

决策阶段的造价风险具有隐蔽性强、影响范围广的特点,一旦忽视,可能会对项目后续的成本控制造成难以挽回的影响。造价管理作为风险防控的重要参与者,会通过专业的分析方法,识别投资估算中的各类不确定性因素。这些因素既包括原材料、设备等市场价格的波动,也涵盖税收政策、行业标准调整等政策性因素,还涉及地质条件、气候环境等自然因素。针对识别出的风险,造价管理会量化分析其对项目造价的影响程度,划分风险等级,并结合项目实际情况提出具有可操作性的风险防控建议,比如设置造价风险准备金、选择价格相对稳定的材料等。

3 设计阶段: 造价管理的主动引导者角色

3.1 设计方案经济性评审

设计阶段是控制项目造价的关键环节,有数据表明,设计阶段对项目造价的影响程度超过70%,因此造价管理需深度参与设计全过程,开展设计方案的经济性评审。在初步设计阶段,造价管理会结合投资估算,对设计方案的整体经济性进行评估,重点分析结构形式、平面布局等是否存在成本浪费。进入施工图设计阶段,会针对具体的设计参数、结构选型、材料选用、设备配置等进行细化评审。比如,在结构设计中,判断是否存在过度设计的情况;在材料选择上,对比不同材料的性价比。通过系统分析,指出设计方案中的不合理之处,提出经济性优化建议,实现设计方案技术可行性与经济合理性的有机统一。

3.2 限额设计严格执行

限额设计是设计阶段造价控制的核心手段,造价管理在这一过程中承担着严格执行者的角色。首先,造价管理会以批准的投资估算为依据,结合项目各专业的功

能需求,将总造价限额科学分解到建筑、结构、机电等各个专业,制定出细化的设计限额指标。在设计过程中,会全程跟踪各专业的设计工作,定期对设计成果进行造价核算,与对应的限额指标进行比对。若发现设计内容超出限额,会及时与设计人员沟通,分析超支原因,并提出调整建议,比如优化设计细节、更换经济型材料等。通过这种“分解—控制—反馈—调整”的闭环管理,确保设计工作始终在限额范围内开展,从源头有效控制项目造价,防止设计超概现象的发生。

3.3 设计与造价协同衔接

在传统设计工作中,设计人员往往更注重技术可行性,对造价因素考量不足,容易导致设计与造价脱节。造价管理则通过搭建高效的沟通桥梁,推动设计人员与造价人员的协同合作。在设计初期,造价人员会向设计人员传递造价控制理念与限额指标,帮助设计人员树立成本意识。在设计过程中,造价人员会定期提供造价分析报告,将设计方案的成本变化及时反馈给设计团队。针对设计中出现的问题,双方会共同研讨,寻找技术与经济兼顾的解决方案。这种协同模式能够让造价控制理念深度融入设计全过程,引导设计人员在满足技术要求的同时主动考量成本因素,实现设计方案与造价控制的有机衔接,提升设计成果的综合效益。

4 实施阶段: 造价管理的动态把控者角色

4.1 施工造价实时监控

项目实施阶段是造价消耗的主要阶段,施工过程中的各类因素都可能导致造价波动,因此造价管理需承担起施工造价实时监控的职责。依托全过程工程咨询的信息共享平台,造价管理人员能够及时获取施工进度、工程量完成情况、材料进场记录等各类数据。通过对这些数据的动态分析,实时把控工程价款支付进度,确保支付金额与施工进度相匹配。同时,对施工过程中的工程量变更、现场签证等进行严格审核与记录,及时核算其对造价的影响。通过建立动态造价管理台账,定期对比实际造价与计划造价的偏差,分析偏差原因,并提出调整措施,确保施工造价始终处于可控范围内,避免出现造价失控的情况。

4.2 工程变更造价审核

施工过程中,由于地质条件变化、设计深化、业主需求调整等原因,工程变更难以避免。而工程变更往往是导致造价增加的重要因素,因此造价管理需对工程变

更进行严格的造价审核。在接到变更申请后,造价管理人员会首先审核变更的必要性,判断是否存在可替代的解决方案。对于确需实施的变更,会结合施工图纸、定额标准、市场价格等,精准核算变更部分的工程量与造价,分析变更对项目总造价的影响程度。同时,会对比变更前后的成本差异,提出合理的变更方案优化建议,比如选择更经济的施工工艺。通过严格的审核与管控,避免因不必要的变更或变更造价核算不准导致的造价大幅增加,保障项目投资效益。

4.3 合同价款规范管理

合同价款管理是实施阶段造价控制的核心依据,造价管理需对合同价款进行规范、细致的管理。在合同签订前,造价管理人员会参与价款条款的拟定与审核,明确工程价款的结算方式、支付节点、调整方法、风险承担范围等核心内容,避免出现条款模糊、权责不清的问题。在合同履行过程中,会严格按照合同约定办理工程预付款、进度款支付手续,审核支付申请的真实性与合理性,确保款项支付符合施工进度与合同要求。对于施工过程中出现的价款争议,会以合同条款为依据,结合现场实际情况,组织双方协商解决,提出客观公正的处理意见。通过规范的合同价款管理,维护项目各参与方的合法权益,保障造价管理工作的有序开展。

5 竣工阶段: 造价管理的精准核算者角色

5.1 竣工结算全面审核

竣工结算是项目造价管理的收官环节,其审核质量直接关系到项目最终的投资效益。造价管理在这一阶段,会对施工单位提交的竣工结算资料进行全面、细致的审核。审核内容涵盖工程量核实,确保结算工程量与实际完成工程量一致;定额套用审核,检查定额选用是否准确、合规;取费标准审核,确认各项费用计取符合相关规定与合同约定;材料价格审核,比对材料实际采购价格与结算报价的差异。过程中,会结合施工图纸、现场签证、工程变更等相关资料,对结算资料的真实性、完整性、准确性进行逐一核查。通过严格的审核流程,剔除结算中的不合理费用,确保竣工结算的精准性,为工程价款的最终支付提供可靠依据。

5.2 造价成果总结分析

竣工阶段的造价管理不仅限于结算审核,更重要的是对项目全生命周期的造价成果进行系统总结与分析。

造价管理人员会收集整理项目各阶段的造价数据,包括投资估算、设计概算、施工图预算、竣工结算等,建立完整的造价数据库。通过对比分析实际造价与各阶段计划造价的偏差,精准剖析偏差产生的原因,比如设计变更、市场价格波动、管理疏漏等。同时,总结造价管理工作中的成功经验与存在的不足,形成全面的造价管理成果报告。

5.3 项目价值最终评估

结合竣工结算结果与项目建设实际情况,造价管理会对项目的投资效益与价值实现情况进行最终评估。评估过程中,会从造价角度出发,分析项目是否实现了预期的投资目标,成本控制工作是否达到预期效果。同时,结合项目的功能实现程度、使用效果等,综合评估项目的性价比与价值增值情况。会重点分析造价管理工作在各阶段的成效,比如决策阶段的估算精准度、设计阶段的限额控制效果、实施阶段的动态管控能力等。通过全面评估,总结造价管理工作中的经验与不足,为全过程工程咨询服务质量的提升提供针对性建议,推动造价管理工作的持续优化与升级。

6 结论

在全过程工程咨询体系中,造价管理的角色并非固定不变,而是随着项目推进呈现出动态发展的特征,从决策阶段的前瞻预判者,到设计阶段的主动引导者,再到实施阶段的动态把控者,最后到竣工阶段的精准核算者,其职能贯穿项目全生命周期,成为保障项目效益的核心力量。造价管理与全过程工程咨询存在紧密的内在逻辑,两者的协同发展能够实现资源优化配置与项目价值提升。

参考文献

- [1]陈炜. 全过程工程咨询模式下工程监理的角色转变与发展策略[J]. 大众标准化, 2025, (20): 125-127.
- [2]张凌. 基于设计咨询的全过程工程咨询与其他模式的比较分析[J]. 建筑科技, 2025, 9(10): 15-18.
- [3]童起宏. 全过程工程咨询模式招标投标监管举措研究[J]. 低碳世界, 2025, 15(09): 166-168.
- [4]孟成锦. 全过程工程咨询服务发展下的工程造价咨询企业转型与业务流程优化[J]. 中国住宅设施, 2025, (08): 79-81.
- [5]贾芬芬, 李锋. 工程造价咨询企业向全过程工程咨询转型的路径研究[J]. 建筑与预算, 2025, (08): 10-12.