

建筑工程成本控制与预算管理的有效策略

刘战平

南昌城建集团有限公司，江西南昌，333000；

摘要：建筑工程行业竞争加剧，成本控制与预算管理成为影响项目盈利和企业竞争力的核心。当前不少企业在这两项工作中存在流程衔接不畅、管控不到位等问题，制约项目效益提升。本文以建筑工程全生命周期为切入点，分析成本控制与预算管理的现存问题，结合工程管理实际情况，从体系搭建、技术运用、过程监管等方面，提出切实可行的优化策略。这些策略能够帮助企业合理配置资源，有效降低工程成本，提升项目管理质量，为建筑企业在市场竞争中实现稳定发展提供支持。

关键词：建筑工程；成本控制；预算管理；全生命周期

DOI：10.64216/3104-9664.25.02.036

引言

建筑工程投资大、周期长、参与方多，成本与预算管理贯穿项目始终，其成效直接关系项目成败。近年来，建筑市场环境愈发复杂，原材料价格波动、人工成本上涨等因素，让成本与预算管控难度不断增加。部分企业因预算编制脱离实际、成本管控流于形式，出现工程超支、资源浪费等问题。这不仅影响项目盈利，还阻碍企业长远发展。

1 建筑工程成本控制与预算管理的核心内涵及关联价值

1.1 成本控制的核心指向与特征

建筑工程成本控制的核心指向是在保证工程质量和进度的前提下，将成本控制在预期范围内，实现资源利用效率最大化。它并非简单的费用压缩，而是贯穿项目全周期的系统性工作。从项目前期的投资估算，到设计阶段的成本规划，再到施工过程中的费用管控，直至竣工后的成本核算，每个环节都离不开成本控制的参与。全周期特征要求成本控制打破各环节壁垒，实现信息共享与协同联动。在施工阶段，需针对材料采购、人工安排等关键节点制定管控措施，避免因浪费或不合理支出导致成本超支。同时，要结合工程实际情况动态调整控制策略，确保成本始终处于可控状态。

1.2 预算管理的体系构成与作用

建筑工程预算管理体系由编制、执行、监控和调整等环节构成，各环节相互衔接、缺一不可。编制环节需结合工程设计方案、市场价格等因素，确保预算的科学性和合理性。执行环节要求各部门严格按照预算开展工

作，避免随意支出。监控环节则通过建立健全监督机制，实时跟踪预算执行情况，及时发现问题并采取措施解决。预算管理具有明显的前置引领作用，它能够为项目资源配置提供依据，明确各阶段的资金使用计划。通过预算管理，企业可以提前预判资金需求，合理安排融资，降低资金成本。预算还能作为绩效考核的重要指标，激发员工的成本节约意识。

1.3 两者的关联与协同价值

成本控制与预算管理存在紧密的内在关联，预算管理是成本控制的基础和依据，成本控制则是预算管理的延伸和保障。没有科学的预算，成本控制就会失去方向，难以有效开展；而缺乏有效的成本控制，预算管理的目标也无法实现。两者的协同管理能够实现 $1+1>2$ 的效果。通过预算管理明确成本控制目标，再通过成本控制确保预算的顺利执行，形成良性循环。协同管理可以避免预算与实际成本脱节，提高企业的资金使用效率。能够帮助企业及时发现项目管理中的漏洞，优化管理流程，提升整体管理水平。在市场竞争激烈的当下，两者的协同配合是建筑企业实现盈利增长的关键。

2 建筑工程成本控制与预算管理的现存问题解析

2.1 管理认知偏差与执行问题

当前部分建筑企业对成本控制与预算管理的认知存在偏差，将两者简单等同于降低费用，忽视了其在项目管理中的系统性作用。一些企业管理层重视度不足，认为预算编制只是财务部门的工作，与其他部门关系不大。这种认知导致各部门之间缺乏协同配合，预算编制和成本控制工作难以有效推进。在执行层面，存在执行

力度不足的问题。部分员工缺乏成本意识,在工作中随意浪费资源,不严格按照预算执行。同时,由于缺乏有效的监督和考核机制,对违反预算规定的行为没有及时追责,进一步弱化了执行效果。这些问题直接导致成本控制与预算管理流于形式,无法发挥实际作用。

2.2 预算编制粗放与实际脱节

预算编制粗放是当前建筑企业普遍存在的问题。部分企业在编制预算时,缺乏对工程实际情况的深入调研,仅依据以往经验或简单套用模板,导致预算与实际需求严重脱节。编制过程中,对市场价格波动、工程设计变更等因素考虑不足,使得预算的科学性和准确性大打折扣。例如,在材料预算方面,未充分考虑原材料价格的季节性波动,导致预算金额与实际采购成本差距较大。此外,预算编制缺乏各部门的协同参与,财务部门仅凭图纸和少量资料编制预算,无法全面掌握工程各环节的实际需求,进一步加剧了预算与实际的脱节问题,给后续的预算执行和成本控制带来困难。

2.3 过程管控薄弱与调整缺失

建筑工程施工周期长,过程管控至关重要,但部分企业在这一环节存在明显薄弱点。缺乏实时有效的监控手段,无法及时掌握工程进度和成本支出情况,往往在问题出现后才进行补救,增加了成本控制难度。同时,动态调整机制缺失,预算编制完成后,无论市场环境和工程实际情况如何变化,都很少对预算进行合理调整。当遇到原材料价格大幅上涨、工程设计变更等突发情况时,无法及时调整资金使用计划,导致工程超支现象频发。此外,过程管控中各部门之间的信息沟通不畅,数据无法及时共享,也影响了管控效果,使得成本与预算始终处于不稳定状态。

3 建筑工程预算管理的精细化优化策略

3.1 构建精细化预算编制体系

构建基于 WBS 的精细化预算编制体系,是提升预算准确性的有效途径。WBS 即工作分解结构,通过将整个建筑工程项目按照不同阶段、不同专业进行层层分解,细化到具体的工作任务,确保预算编制覆盖项目全流程。在分解过程中,要结合工程设计方案和施工组织计划,明确各任务的工作内容、资源需求和时间节点。针对每个细化任务,收集相关的价格信息、人工成本、材料消耗等数据,进行精准核算。同时,建立预算编制数据库,积累以往项目的经验数据,为后续预算编制提供参考。通过这种精细化的编制方式,能够有效避免预

算编制的盲目性,提高预算与实际需求的契合度。

3.2 预算弹性调整融入市场因素

建筑工程受市场环境影响较大,预算编制需融入市场动态因素,建立弹性调整机制。定期对建筑材料、机械设备、人工等市场价格进行调研,掌握价格波动规律和趋势,在预算编制中预留一定的弹性空间,以应对市场变化。针对价格波动较大的原材料,可采用区间预算的方式,根据市场价格变化范围确定预算金额。同时,建立市场价格预警机制,当市场价格超出预警范围时,及时启动预算调整流程。在调整过程中,要组织专业人员对市场变化情况进行分析,结合工程实际进度和需求,制定合理的调整方案。通过这种弹性调整方法,能够增强预算的适应性,降低市场风险对工程成本的影响。

3.3 强化预算协同与审核机制

预算编制并非单一部门的工作,需强化多方协同与审核机制。建立由财务部门牵头,设计、施工、采购等各部门参与的预算编制协同小组,明确各部门的职责和分工。在预算编制过程中,组织各部门进行充分沟通,确保各部门的需求都能在预算中得到体现。设计部门提供详细的设计方案和工程量清单,施工部门结合施工计划提出资源需求,采购部门提供市场价格信息,财务部门负责整合数据并编制预算。同时,建立多级审核机制,预算编制完成后,先由各部门内部审核,再提交协同小组审核,最后由企业管理层审批。通过多方协同和严格审核,提高预算编制的科学性和准确性。

4 建筑工程全周期成本控制的实施路径

4.1 设计阶段成本前置控制

设计阶段是成本控制的关键环节,实行成本前置控制能够从源头降低工程成本。在设计初期,将成本控制目标融入设计要求,建立设计与成本联动机制。采用限额设计的方式,根据项目预算确定设计标准和规模,避免设计过于保守或超前导致成本增加。在设计过程中,组织成本管理人员参与方案评审,对设计方案的经济性进行分析,提出优化建议。例如,在结构设计中,通过合理选择材料和结构形式,在保证安全的前提下降低成本。同时,加强设计变更管理,严格控制设计变更的发生,确需变更的要及时进行成本核算,避免成本失控。

4.2 施工阶段成本动态监控

施工阶段是成本支出的主要阶段,需建立动态监控体系实现有效管控。在施工前,根据预算制定详细的成本控制计划,明确各分项工程的成本控制目标。施工过

程中,采用现场签证、进度报表等方式,实时收集工程进度和成本支出数据,与预算进行对比分析。针对超出预算的环节,及时查找原因,采取针对性措施进行调整。加强对材料采购和使用的管控,实行限额领料制度,避免材料浪费和不合理消耗。对人工成本进行严格管理,合理安排施工人员,提高劳动效率。同时,加强对机械设备的维护和管理,降低设备使用成本。通过动态监控和实时调整,确保施工阶段成本始终处于可控范围。

4.3 竣工阶段成本核算与复盘

竣工阶段的成本核算与复盘总结,对后续项目成本控制具有重要意义。在工程竣工后,及时组织专业人员进行成本核算,全面梳理项目各环节的成本支出情况,与预算进行详细对比,分析成本超支或节约的原因。核算内容包括人工成本、材料成本、机械使用成本、管理费用等各个方面,确保数据的完整性和准确性。在核算基础上,开展复盘总结工作,总结项目成本控制与预算管理中的经验和不足。针对存在的问题,分析根源并提出改进措施,形成复盘报告。将复盘结果应用到后续项目的管理中,不断优化成本控制与预算管理策略,提升企业整体管理水平。

5 提升成本与预算管理效能的保障体系

5.1 搭建数字化管理共享平台

搭建数字化管理平台是提升管理效能的重要手段,能够实现数据共享联动,打破各部门之间的信息壁垒。平台应整合预算编制、成本控制、进度管理等功能模块,实现各环节数据的实时采集、传输和共享。通过平台,管理人员可以随时查看工程进度、成本支出、预算执行等情况,及时掌握项目动态。设计部门、施工部门、财务部门等各参与方可以通过平台进行信息沟通和协同工作,提高工作效率。同时,平台具备数据统计和分析功能,能够对项目成本和预算数据进行深入分析,为管理层决策提供数据支持。数字化管理平台的搭建,能够实现成本控制与预算管理的智能化、信息化,提升管理的精准度和效率。

5.2 完善绩效考核与责任机制

完善绩效考核机制能够强化管理责任落实,激发员工的工作积极性。将成本控制与预算管理指标纳入各部门和员工的绩效考核体系,明确考核标准和奖惩措施。针对不同岗位制定差异化的考核指标,例如,财务部门

考核预算编制的准确性,施工部门考核成本控制目标的完成情况。定期开展绩效考核工作,根据考核结果进行奖惩,对完成情况好的部门和个人给予表彰和奖励,对未完成目标的进行问责。通过绩效考核,将成本控制与预算管理责任落实到每个环节、每个人,形成全员参与、全员负责的管理氛围,提升管理成效。

5.3 加强专业人才培养与提升

专业人才是提升成本与预算管理水平的核心保障,需加强人才培养提升团队素养。建立完善的人才培养体系,定期组织成本控制与预算管理相关的培训活动,邀请行业专家、资深管理人员进行授课,内容涵盖预算编制方法、成本管控技巧、数字化管理工具应用等方面。鼓励员工参加职业资格考试和行业交流活动,拓宽知识面和视野。同时,建立师徒帮带制度,让经验丰富的员工带领新员工参与实际项目管理,积累实践经验。通过系统的培养和锻炼,提升管理团队的专业能力和综合素质,为企业成本控制与预算管理工作提供有力的人才支撑。

6 结论

建筑工程成本控制与预算管理是一项贯穿项目全周期的系统性工作,对企业的生存和发展具有重要意义。当前建筑企业在这两项工作中存在认知偏差、编制粗放、管控薄弱等问题,制约了项目效益的提升。本文从核心内涵、现存问题、优化策略、实施路径和保障体系五个方面进行探讨,提出了构建精细化预算体系、融入市场因素的弹性调整方法、全周期成本管控措施以及数字化平台搭建等具体策略。

参考文献

- [1] 郑立敏. 探究建筑工程施工预算在项目成本控制中的应用[J]. 中国集体经济, 2025, (35): 81-84.
- [2] 杨锦霞. 建筑工程中造价管理控制成本的建议与对策研究[J]. 散装水泥, 2025, (05): 142-144.
- [3] 魏强. 建筑工程管理视角下的项目成本控制策略[J]. 建材发展导向, 2025, 23(18): 25-27.
- [4] 陈楚伟. 建筑工程招标控制价管控与成本控制措施分析[J]. 住宅与房地产, 2025, (26): 95-97.
- [5] 柴秀君. 装配式住宅建筑工程造价与成本控制管理分析[J]. 散装水泥, 2025, (04): 175-177+180.