

建筑工程成本控制与预算管理的有效策略

刘战平

南昌城建集团有限公司, 江西南昌, 333000;

摘要: 建筑工程行业竞争加剧, 成本控制与预算管理成为影响项目盈利和企业竞争力的核心。当前不少企业在这两项工作中存在流程衔接不畅、管控不到位等问题, 制约项目效益提升。本文以建筑工程全生命周期为切入点, 分析成本控制与预算管理的现存问题, 结合工程管理实际情况, 从体系搭建、技术运用、过程监管等方面, 提出切实可行的优化策略。这些策略能够帮助企业合理配置资源, 有效降低工程成本, 提升项目管理水平, 为建筑企业在市场竞争中实现稳定发展提供支持。

关键词: 建筑工程; 成本控制; 预算管理; 全生命周期

DOI: 10. 64216/3104-9664. 25. 02. 036

引言

建筑工程投资大、周期长、参与方多, 成本与预算管理贯穿项目始终, 其成效直接关系项目成败。近年来, 建筑市场环境愈发复杂, 原材料价格波动、人工成本上涨等因素, 让成本与预算管控难度不断增加。部分企业因预算编制脱离实际、成本管控流于形式, 出现工程超支、资源浪费等问题。这不仅影响项目盈利, 还阻碍企业长远发展。

1 建筑工程成本控制与预算管理的核心内涵及关联价值

1.1 成本控制的核心指向与特征

建筑工程成本控制的核心指向是在保证工程质量、进度的前提下, 将成本控制在预期范围内, 实现资源利用效率最大化。它并非简单的费用压缩, 而是贯穿项目全周期的系统性工作。从项目前期的投资估算, 到设计阶段的成本规划, 再到施工过程中的费用管控, 直至竣工后的成本核算, 每个环节都离不开成本控制的参与。全周期特征要求成本控制打破各环节壁垒, 实现信息共享与协同联动。在施工阶段, 需针对材料采购、人工安排等关键节点制定管控措施, 避免因浪费或不合理支出导致成本超支。同时, 要结合工程实际情况动态调整控制策略, 确保成本始终处于可控状态。

1.2 预算管理的体系构成与作用

建筑工程预算管理体系由编制、执行、监控和调整等环节构成, 各环节相互衔接、缺一不可。编制环节需结合工程设计方案、市场价格等因素, 确保预算的科学性和合理性。执行环节要求各部门严格按照预算开展工

作, 避免随意支出。监控环节则通过建立健全监督机制, 实时跟踪预算执行情况, 及时发现问题并采取措施解决。预算管理具有明显的前置引领作用, 它能够为项目资源配置提供依据, 明确各阶段的资金使用计划。通过预算管理, 企业可以提前预判资金需求, 合理安排融资, 降低资金成本。预算还能作为绩效考核的重要指标, 激发员工的成本节约意识。

1.3 两者的关联与协同价值

成本控制与预算管理存在紧密的内在关联, 预算管理是成本控制的基础和依据, 成本控制则是预算管理的延伸和保障。没有科学的预算, 成本控制就会失去方向, 难以有效开展; 而缺乏有效的成本控制, 预算管理的目标也无法实现。两者的协同管理能够实现 $1+1>2$ 的效果。通过预算管理明确成本控制目标, 再通过成本控制确保预算的顺利执行, 形成良性循环。协同管理可以避免预算与实际成本脱节, 提高企业的资金使用效率。能够帮助企业及时发现项目管理中的漏洞, 优化管理流程, 提升整体管理水平。在市场竞争激烈的当下, 两者的协同配合是建筑企业实现盈利增长的关键。

2 建筑工程成本控制与预算管理的现存问题解析

2.1 管理认知偏差与执行问题

当前部分建筑企业对成本控制与预算管理的认知存在偏差, 将两者简单等同于降低费用, 忽视了其在项目管理中的系统性作用。一些企业管理层重视度不足, 认为预算编制只是财务部门的工作, 与其他部门关系不大。这种认知导致各部门之间缺乏协同配合, 预算编制和成本控制工作难以有效推进。在执行层面, 存在执行

力度不足的问题。部分员工缺乏成本意识，在工作中随意浪费资源，不严格按照预算执行。同时，由于缺乏有效的监督和考核机制，对违反预算规定的行为没有及时追责，进一步弱化了执行效果。这些问题直接导致成本控制与预算管理流于形式，无法发挥实际作用。

2.2 预算编制粗放与实际脱节

预算编制粗放是当前建筑企业普遍存在的问题。部分企业在编制预算时，缺乏对工程实际情况的深入调研，仅依据以往经验或简单套用模板，导致预算与实际需求严重脱节。编制过程中，对市场价格波动、工程设计变更等因素考虑不足，使得预算的科学性和准确性大打折扣。例如，在材料预算方面，未充分考虑原材料价格的季节性波动，导致预算金额与实际采购成本差距较大。此外，预算编制缺乏各部门的协同参与，财务部门仅凭图纸和少量资料编制预算，无法全面掌握工程各环节的实际需求，进一步加剧了预算与实际的脱节问题，给后续的预算执行和成本控制带来困难。

2.3 过程管控薄弱与调整缺失

建筑工程施工周期长，过程管控至关重要，但部分企业在这一环节存在明显薄弱点。缺乏实时有效的监控手段，无法及时掌握工程进度和成本支出情况，往往在问题出现后才进行补救，增加了成本控制难度。同时，动态调整机制缺失，预算编制完成后，无论市场环境和工程实际情况如何变化，都很少对预算进行合理调整。当遇到原材料价格大幅上涨、工程设计变更等突发情况时，无法及时调整资金使用计划，导致工程超支现象频发。此外，过程管控中各部门之间的信息沟通不畅，数据无法及时共享，也影响了管控效果，使得成本与预算始终处于不稳定状态。

3 建筑工程预算管理的精细化优化策略

3.1 构建精细化预算编制体系

构建基于WBS的精细化预算编制体系，是提升预算准确性的有效途径。WBS即工作分解结构，通过将整个建筑工程项目按照不同阶段、不同专业进行层层分解，细化到具体的工作任务，确保预算编制覆盖项目全流程。在分解过程中，要结合工程设计方案和施工组织计划，明确各任务的工作内容、资源需求和时间节点。针对每个细化任务，收集相关的价格信息、人工成本、材料消耗等数据，进行精准核算。同时，建立预算编制数据库，积累以往项目的经验数据，为后续预算编制提供参考。通过这种精细化的编制方式，能够有效避免预算

编制的盲目性，提高预算与实际需求的契合度。

3.2 预算弹性调整融入市场因素

建筑工程受市场环境影响较大，预算编制需融入市场动态因素，建立弹性调整机制。定期对建筑材料、机械设备、人工等市场价格进行调研，掌握价格波动规律和趋势，在预算编制中预留一定的弹性空间，以应对市场变化。针对价格波动较大的原材料，可采用区间预算的方式，根据市场价格变化范围确定预算金额。同时，建立市场价格预警机制，当市场价格超出预警范围时，及时启动预算调整流程。在调整过程中，要组织专业人员对市场变化情况进行分析，结合工程实际进度和需求，制定合理的调整方案。通过这种弹性调整方法，能够增强预算的适应性，降低市场风险对工程成本的影响。

3.3 强化预算协同与审核机制

预算编制并非单一部门的工作，需强化多方协同与审核机制。建立由财务部门牵头，设计、施工、采购等各部门参与的预算编制协同小组，明确各部门的职责和分工。在预算编制过程中，组织各部门进行充分沟通，确保各部门的需求都能在预算中得到体现。设计部门提供详细的设计方案和工程量清单，施工部门结合施工计划提出资源需求，采购部门提供市场价格信息，财务部门负责整合数据并编制预算。同时，建立多级审核机制，预算编制完成后，先由各部门内部审核，再提交协同小组审核，最后由企业管理层审批。通过多方协同和严格审核，提高预算编制的科学性和准确性。

4 建筑工程全周期成本控制的实施路径

4.1 设计阶段成本前置控制

设计阶段是成本控制的关键环节，实行成本前置控制能够从源头降低工程成本。在设计初期，将成本控制目标融入设计要求，建立设计与成本联动机制。采用限额设计的方式，根据项目预算确定设计标准和规模，避免设计过于保守或超前导致成本增加。在设计过程中，组织成本管理人员参与方案评审，对设计方案的经济性进行分析，提出优化建议。例如，在结构设计中，通过合理选择材料和结构形式，在保证安全的前提下降低成本。同时，加强设计变更管理，严格控制设计变更的发生，确需变更的要及时进行成本核算，避免成本失控。

4.2 施工阶段成本动态监控

施工阶段是成本支出的主要阶段，需建立动态监控体系实现有效管控。在施工前，根据预算制定详细的成本控制计划，明确各分项工程的成本控制目标。施工过

程中，采用现场签证、进度报表等方式，实时收集工程进度和成本支出数据，与预算进行对比分析。针对超出预算的环节，及时查找原因，采取针对性措施进行调整。加强对材料采购和使用的管控，实行限额领料制度，避免材料浪费和不合理消耗。对人工成本进行严格管理，合理安排施工人员，提高劳动效率。同时，加强对机械设备的维护和管理，降低设备使用成本。通过动态监控和实时调整，确保施工阶段成本始终处于可控范围。

4.3 竣工阶段成本核算与复盘

竣工阶段的成本核算与复盘总结，对后续项目成本控制具有重要意义。在工程竣工后，及时组织专业人员进行成本核算，全面梳理项目各环节的成本支出情况，与预算进行详细对比，分析成本超支或节约的原因。核算内容包括人工成本、材料成本、机械使用成本、管理费用等各个方面，确保数据的完整性和准确性。在核算基础上，开展复盘总结工作，总结项目成本控制与预算管理中的经验和不足。针对存在的问题，分析根源并提出改进措施，形成复盘报告。将复盘结果应用到后续项目的管理中，不断优化成本控制与预算管理策略，提升企业整体管理水平。

5 提升成本与预算管理效能的保障体系

5.1 搭建数字化管理共享平台

搭建数字化管理平台是提升管理效能的重要手段，能够实现数据共享联动，打破各部门之间的信息壁垒。平台应整合预算编制、成本控制、进度管理等功能模块，实现各环节数据的实时采集、传输和共享。通过平台，管理人员可以随时查看工程进度、成本支出、预算执行等情况，及时掌握项目动态。设计部门、施工部门、财务部门等各参与方可以通过平台进行信息沟通和协同工作，提高工作效率。同时，平台具备数据统计和分析功能，能够对项目成本和预算数据进行深入分析，为管理层决策提供数据支持。数字化管理平台的搭建，能够实现成本控制与预算管理的智能化、信息化，提升管理的精准度和效率。

5.2 完善绩效考核与责任机制

完善绩效考核机制能够强化管理责任落实，激发员工的工作积极性。将成本控制与预算管理指标纳入各部门和员工的绩效考核体系，明确考核标准和奖惩措施。针对不同岗位制定差异化的考核指标，例如，财务部门

考核预算编制的准确性，施工部门考核成本控制目标的完成情况。定期开展绩效考核工作，根据考核结果进行奖惩，对完成情况好的部门和个人给予表彰和奖励，对未完成目标的进行问责。通过绩效考核，将成本控制与预算管理责任落实到每个环节、每个人，形成全员参与、全员负责的管理氛围，提升管理成效。

5.3 加强专业人才培养与提升

专业人才是提升成本与预算管理水平的核心保障，需加强人才培养提升团队素养。建立完善的人才培养体系，定期组织成本控制与预算管理相关的培训活动，邀请行业专家、资深管理人员进行授课，内容涵盖预算编制方法、成本管控技巧、数字化管理工具应用等方面。鼓励员工参加职业资格考试和行业交流活动，拓宽知识面和视野。同时，建立师徒帮带制度，让经验丰富的员工带领新员工参与实际项目管理，积累实践经验。通过系统的培养和锻炼，提升管理团队的专业能力和综合素质，为企业成本控制与预算管理工作提供有力的人才支撑。

6 结论

建筑工程成本控制与预算管理是一项贯穿项目全周期的系统性工作，对企业的生存和发展具有重要意义。当前建筑企业在这两项工作中存在认知偏差、编制粗放、管控薄弱等问题，制约了项目效益的提升。本文从核心内涵、现存问题、优化策略、实施路径和保障体系五个方面进行探讨，提出了构建精细化预算体系、融入市场因素的弹性调整方法、全周期成本管控措施以及数字化平台搭建等具体策略。

参考文献

- [1] 郑立敏. 探究建筑工程施工预算在项目成本控制中的应用[J]. 中国集体经济, 2025, (35): 81-84.
- [2] 杨锦霞. 建筑工程中造价管理控制成本的建议与对策研究[J]. 散装水泥, 2025, (05): 142-144.
- [3] 魏强. 建筑工程管理视角下的项目成本控制策略[J]. 建材发展导向, 2025, 23(18): 25-27.
- [4] 陈楚伟. 建筑工程招标控制价管控与成本控制措施分析[J]. 住宅与房地产, 2025, (26): 95-97.
- [5] 柴秀君. 装配式住宅建筑工程造价与成本控制管理分析[J]. 散装水泥, 2025, (04): 175-177+180.