

# 国企税收风险管理策略与财务风险控制

孙思甜

陕西水务发展清洁能源集团有限公司，陕西西安，710000；

**摘要：**在复杂多变的经济环境中，国企面临着日益严峻的税收风险和财务风险。税收风险涉及税务合规、税收筹划合理性等方面，而财务风险则体现在资金管理、成本控制、预算执行等多个层面。本文深入探讨国企在税收风险管理及财务风险控制方面的现状与挑战，分析税收风险与财务风险的内在关联，并提出针对性的风险管理策略和财务风险控制措施。通过完善内部控制、加强信息化建设、优化人员配置等手段，国企可以有效降低风险，提升运营效率和经济效益，为实现高质量发展奠定坚实基础。

**关键词：**国企；税收风险；财务风险；风险管理；风险控制

**DOI：**10.64216/3080-1486.26.01.054

## 引言

在当前经济形势下，国有企业作为国民经济的重要支柱，面临着复杂的内外部环境。税收政策的不断调整和市场竞争的加剧，使得国企的税收风险和财务风险日益凸显。税收风险不仅涉及税务合规问题，还影响企业的整体财务状况；财务风险则直接关系到企业的资金安全和运营效率。因此，研究国企的税收风险管理策略与财务风险控制具有重要意义。通过深入分析税收风险与财务风险的内在联系，探索有效的风险管理与控制措施，可以帮助国企更好地应对挑战，实现可持续发展。

## 1 国企税收风险管理现状与挑战

### 1.1 税收政策变化带来的合规挑战

税收政策的频繁调整是国企面临的主要挑战之一。随着经济的发展和改革的推进，国家不断出台新的税收政策，调整税收结构和税率。这些变化要求国企及时更新税务知识，确保税务申报和缴纳的合规性。然而，部分国企由于内部管理机制不完善，对政策变化的敏感度不足，导致税务合规风险增加。例如，未能及时了解增值税税率的调整，可能导致企业多缴或少缴税款，进而面临税务稽查和处罚的风险。此外，税收政策的复杂性也增加了企业的理解和执行难度，尤其是在涉及跨境交易、特殊行业税收优惠等复杂业务时，企业需要投入更多的人力和物力进行税务筹划和合规管理。

### 1.2 税收筹划的合理性和有效性问题

税收筹划是国企优化税收负担的重要手段，但其合理性和有效性面临诸多挑战。一方面，部分国企在税收

筹划过程中过于注重短期利益，缺乏长远规划，导致筹划方案不符合国家税收政策导向，甚至可能触犯法律红线。例如，一些企业通过不合理的关联交易转移利润，以降低税负，这种行为不仅损害了国家税收利益，也给企业带来了巨大的法律风险。另一方面，国企在税收筹划时往往忽视了税务筹划的综合效益，未能充分考虑筹划方案对财务报表、企业声誉等方面的影响。合理的税收筹划应综合考虑企业的整体财务状况和战略目标，通过合法合规的方式优化税收负担，提升企业的经济效益和社会效益。

### 1.3 税务管理信息化水平不足

随着信息技术的快速发展，税务管理信息化已成为企业提升税务管理水平的重要手段。然而，部分国企在税务管理信息化建设方面仍存在不足。一些企业尚未建立完善的税务管理系统，导致税务数据分散、信息不完整，难以进行有效的税务分析和风险预警。此外，信息化系统的不完善也影响了企业与税务机关之间的信息交互效率，增加了税务申报的错误率和时间成本。在大数据时代，税务机关对企业的税务监管越来越依赖信息化手段，企业如果不能及时提升税务管理信息化水平，将难以适应税务监管的新要求，面临更高的税务风险。

## 2 国企财务风险控制现状与挑战

### 2.1 资金管理的效率与安全性问题

资金是企业运营的血液，资金管理的效率和安全直接关系到企业的生存和发展。在实际运营中，部分国企存在资金管理效率低下的问题，如资金闲置、资金周

转缓慢等。这些问题不仅影响了企业的资金使用效率,还可能导致资金链断裂,危及企业的正常运营。此外,资金管理的安全性也面临挑战,如资金挪用、违规借贷等行为时有发生,给企业带来了巨大的财务风险。在资金管理过程中,国企需要建立健全资金管理制度,优化资金配置,提高资金使用效率,同时加强资金安全监控,防范资金风险。

## 2.2 成本控制的精细化与有效性不足

成本控制是企业提升经济效益的重要手段,但部分国企在成本控制方面仍存在精细化和有效性不足的问题。一些企业成本控制缺乏系统性,未能从采购、生产、等各个环节进行全面管控,导致成本控制效果不佳。此外,部分国企在成本控制过程中过于注重短期成本削减,忽视了长期成本效益,如通过降低产品质量来降低成本,虽然短期内降低了成本,但长期来看可能损害企业的市场声誉和客户关系。同时,部分国企技术不成熟,依赖三方机构生产加工,从而导致成本上升难以压降。有效的成本控制应从企业的整体战略出发,通过精细化管理,优化成本结构,提高成本控制的科学性和有效性,实现企业的可持续发展。

## 2.3 预算管理的科学性与执行力度问题

预算是企业财务管理的重要工具,科学合理的预算管理有助于企业实现资源的优化配置和目标的达成。然而,部分国企在预算管理方面存在科学性不足和执行力度不强的问题。一些企业在预算编制过程中缺乏充分的市场调研和数据分析,导致预算编制不切实际,难以执行。同时,部分国企在预算执行过程中缺乏有效的监控和调整机制,导致预算执行偏差较大,预算约束力不足。科学的预算管理应结合企业的战略目标和市场环境,通过科学的预算编制和严格的预算执行监控,确保预算目标的实现,提升企业的财务管理水平。

# 3 税收风险与财务风险的内在关联

## 3.1 税收风险对财务报表的影响

税收风险与财务风险密切相关,税收风险的增加可能直接影响企业的财务报表。例如,税务合规问题可能导致企业面临税务稽查和处罚,增加企业的财务负担,影响企业的利润水平。同时,税收筹划的不合理性可能导致企业多缴税款,减少企业的现金流,影响企业的资金周转能力。此外,税务风险还可能影响企业的资产负

债表,如税务罚款和滞纳金的增加可能导致企业的负债增加,影响企业的财务结构和偿债能力。因此,企业需要重视税收风险对财务报表的影响,通过有效的税务管理,降低税收风险,保障财务报表的真实性和可靠性。

## 3.2 财务风险对税务合规的影响

财务风险的存在也可能影响企业的税务合规。例如,资金管理不善可能导致企业资金链断裂,影响企业的正常运营,进而影响企业的税务申报和缴纳能力。成本控制不力可能导致企业成本虚高,影响企业的利润水平,进而影响企业的税收负担。同时,预算管理不科学可能导致企业资金使用不合理,影响企业的税务筹划效果。因此,企业需要加强财务风险管理,通过优化资金管理、加强成本控制、科学编制预算等措施,降低财务风险,保障税务合规。

## 3.3 税收风险与财务风险的协同管理

税收风险与财务风险的协同管理是企业提升风险管理水平的重要途径。企业需要建立统一的风险管理框架,将税收风险和财务风险纳入整体风险管理体系,通过综合分析和评估,制定科学合理的风险管理策略。例如,企业可以通过建立风险预警机制,及时发现税收风险和财务风险的苗头,采取有效的应对措施。同时,企业需要加强内部控制,通过完善内部管理制度和流程,提高风险管理的效率和效果。此外,企业还需要加强信息化建设,通过信息化手段实现税收风险和财务风险的动态监控和管理,提升企业的风险管理能力。

# 4 国企税收风险管理策略

## 4.1 建立健全税务合规管理体系

建立健全税务合规管理体系是国企防范税收风险的基础。需明确税务职责,构建“全员参与、全程管控”的合规机制,将税务合规要求嵌入业务流程各环节,从合同签订、发票管理到纳税申报形成闭环管理。定期开展税务合规培训,提升全员税务合规意识,确保相关人员熟悉税收政策及操作规范。建立税务合规自查与监督机制,定期排查合规风险点,对发现的问题及时整改。同时,加强与税务机关的沟通对接,及时掌握政策动态,主动化解潜在合规风险,保障企业税务工作合法合规。可引入合规考核指标,将合规成效与部门及个人绩效挂钩,形成“管控+考核”的双重约束,进一步筑牢合规防线。

## 4.2 优化税收筹划方案

优化税收筹划方案需以合法合规为前提,结合国企战略发展目标与业务特点开展。深入研究税收政策导向,精准把握各类税收优惠政策的适用条件,将筹划融入企业投资、融资、生产经营等关键决策环节。避免过度筹划引发的风险,确保筹划方案具备合理性与可操作性,兼顾短期效益与长期发展。建立筹划方案动态调整机制,随着税收政策变化和企业经营状况调整优化方案。同时,加强筹划方案的论证,引入专业力量参与,提升方案的科学性,在降低税负的同时实现风险可控。可建立筹划方案执行台账,跟踪方案落地效果,定期复盘优化,确保筹划目标与企业整体发展协同。

## 5 国企财务风险控制措施

### 5.1 加强资金管理

加强资金管理需构建“集中管控、精准调度”的资金管理体系,提升资金使用效率与安全性。建立资金集中管理平台,统筹归集各子公司资金,实现资金统一调度与配置,减少资金沉淀。科学编制资金收支计划,精准预测资金流入流出规模,合理安排资金使用计划,确保资金供需平衡。加强应收账款管理,建立账龄分析与催收机制,加快资金回笼,降低坏账风险。同时,优化融资结构,合理选择融资渠道与方式,控制融资成本与债务规模,防范资金链断裂风险,保障企业资金良性循环。

### 5.2 强化成本控制

强化成本控制需树立全流程成本管理理念,将成本控制融入业务全链条。建立健全成本核算体系,细化成本核算对象与项目,精准归集各类成本费用,明确成本责任主体,将成本控制指标分解至各部门、各环节。优化采购流程,推行集中采购、比价采购等模式,降低原材料采购成本;加强生产环节管理,优化生产工艺,减少物料消耗与能源浪费,控制生产成本。严格控制期间费用,精简管理流程,压缩非生产性支出。建立成本分析与考核机制,定期分析成本变动原因,对成本控制成效进行考核奖惩,激发全员成本控制积极性。

### 5.3 完善预算管理

完善预算管理需构建“全员参与、全程管控、动态调整”的全面预算管理体系。以企业战略目标为导向,科学编制业务预算、财务预算等各类预算,确保预算与战略目标紧密衔接。规范预算编制流程,采用自上而下与自下而上相结合的方式,提升预算编制的科学性与可行性。加强预算执行过程管控,建立预算执行监控机制,实时跟踪预算执行进度,对偏离预算的情况及时分析原因并采取调控措施。建立预算调整机制,当内外部环境发生重大变化时,按程序合理调整预算。强化预算考核评价,将预算执行结果与绩效评价挂钩,提升预算管理的权威性与有效性。

## 6 总结

在当前复杂多变的经济环境中,国企面临着严峻的税收风险和财务风险。税收政策的频繁调整、市场竞争的加剧以及企业内部管理的不足,都给国企的税收风险管理和财务风险控制带来了挑战。税收风险与财务风险相互关联,税收风险可能影响企业的财务报表和资金安全,财务风险也可能影响企业的税务合规和税收筹划效果。因此,国企需要建立健全税务合规管理体系,优化税收筹划方案,提升税务管理信息化水平,同时加强资金管理,强化成本控制,完善预算管理,通过综合措施降低风险,提升企业的运营效率和经济效益。通过科学合理的风险管理与控制措施,国企可以更好地应对挑战,实现高质量发展,为国民经济的稳定和持续发展做出更大贡献。

### 参考文献

- [1] 韦璧. 探究国企税收筹划的重要性及相关对策[J]. 财讯, 2025, (03): 11-13.
- [2] 高明春. 财政税收政策改革与国企发展的相互作用研究[J]. 中国产经, 2025, (02): 41-43.
- [3] 李丹丹. 纳税筹划在国企财务管理中的应用研究[J]. 财经界, 2025, (03): 150-152.
- [4] 何凤娇. 营改增对国企财务管理的影响分析及应对策略[J]. 财会学习, 2020, (13): 59+61.
- [5] 何翔帆. 国企税务筹划及风险防范研究[J]. 财经界, 2020, (14): 232.