

基于财务共享的管理会计信息化探究

魏涛涛

武汉轻工大学，湖北省武汉市，430048；

摘要：基于财务共享的管理会计信息化是企业管理现代化的重要标志，也是提升企业核心竞争力的战略举措。研究表明，成功实施基于财务共享的管理会计信息化，需要企业从战略高度进行统筹规划，建立统一的信息化平台，优化财务管理流程，并积极应用大数据、人工智能等先进技术。同时，企业还需要重视数据治理与安全保障，加强组织变革和人才培养，为系统建设提供组织、技术和人才保障。未来，随着数字技术的快速发展和应用深化，基于财务共享的管理会计信息化将向智能化、集成化、服务化方向演进，为企业创造更大价值。希望通过本文的研究，能够为企业推进基于财务共享的管理会计信息化建设提供理论指导和实践参考，促进企业财务管理水品的提升，增强市场竞争力。

关键词：财务共享；管理会计信息化；财务管理

DOI：10.64216/3080-1486.26.01.022

1 引言

1.1 研究背景与意义

在当今日益复杂激烈的市场竞争环境中，企业对于财务管理的要求早已超越了简单的账务核算与报表编制，转而追求更加精准的成本控制、更加科学的预算管理以及更加有效的绩效评价，企业财务管理因此正经历着从传统核算型向现代价值创造型的深刻变革。在这一转型过程中，财务共享服务模式与管理会计信息化的融合创新，成为了提升企业财务管理效率与价值创造能力的重要途径。通过构建在财务共享视角下的管理会计信息系统，企业可以实现财务与业务数据的实时共享与深度融合，加强对各项经济活动的过程监控与优化，从而为企业战略决策提供更加全面、准确的数据支持，推动企业实现高质量发展。

2 基本概述

2.1 财务共享服务的概念与特征

财务共享服务是一种基于标准化、流程化、集中化原则的现代财务管理模式，其核心在于将企业内部分散在不同业务单元或地域的重复性高、标准化程度高的财务业务进行整合，集中到一个相对独立的财务共享服务中心进行统一处理。这种模式不仅涵盖了传统的账务管理、财务报告等基础核算工作，还逐步扩展到预算控制、成本管理、绩效评价等管理会计领域，形成了更加全面、系统的财务管理体系。

财务共享服务模式具有标准化、流程化、集中化和

信息化四个显著特征。其中，标准化是指财务共享服务通过制定统一的业务流程和操作规范，确保财务工作质量和效率的稳定提升；流程化强调将财务工作分解为若干个连贯、规范的环节，实现财务业务的有序运作；集中化则是指通过将分散的财务资源进行整合，实现规模经济效益，降低运营成本；信息化则是财务共享服务的基础支撑，通过利用先进的信息技术手段，实现财务数据的高效采集、处理和分析。

2.2 管理会计的概念与发展趋势

2.2.1 管理会计的概念与核心职能

管理会计作为现代企业会计体系的重要组成部分，是一门融合经济学、管理学、会计学和信息技术的交叉学科。与财务会计主要服务于外部利益相关者不同，管理会计主要为企业内部经营管理提供支持，其核心在于整合财务与非财务数据，通过系统化分析和解读，将其转化为战略洞察，为企业价值创造与可持续发展提供决策支持。

管理会计的核心职能可概括为以下三个方面：首先，管理会计对财务会计提供的资料进行进一步加工、改制和延伸，使之更好地适应筹划未来和控制现在的需要。这一过程涉及对历史成本的确认、归集和分析，旨在获取精确而相关的成本信息；其次，管理会计通过一系列指标体系，及时修正经营过程中出现的偏差，使企业的经济活动严格按照决策预定的轨道卓有成效地进行。最后，管理会计通过预测与决策等工具，充分利用所掌握的丰富资料进行严密定量分析，帮助管理部门客观掌握

情况，提高预测与决策的科学性。管理会计的职能已从传统的成本控制和预算管理，扩展到规划、决策、控制和评价等多元职能，成为企业战略、业务、财务一体化最有效的工具。

2.2.2 当代管理会计的发展趋势

随着数字经济的深入发展和全球竞争的加剧，管理会计将朝着数字化、智能化、战略化和价值化的方向演进。其发展趋势的核心体现在管理会计利用大数据、人工智能、云计算和区块链等新一代信息技术，实现业财深度融合、技术赋能决策与数据治理标准化。管理会计在各单位致力于打通财务与业务系统，通过统一业务数据标准和构建数据控台，整合采购、销售、库存等业务信息与财务数据，从源头消除“信息孤岛”。而管理会计信息化是另一关键趋势。管理会计信息化是指将现代信息技术与管理会计理论方法进行融合，通过构建完善的信息系统，实现管理会计工作的数字化、自动化和智能化。它正从传统的核算中心向企业数据中心演变，通过标准化流程和统一的信息系统平台，推动财务部门向价值创造中心转型。随着国家会计数据标准体系的完善和新技术的持续渗透，管理会计信息化将更加强调实时性、智能化和集成化，通过构建一体化的数字平台，为企业精细化运营、战略落地及韧性发展提供核心支撑。

2.3 财务共享与管理会计信息化的内在关联

财务共享与管理会计信息化虽然侧重点不同，但二者存在密切的内在联系，相互促进、相互支持。

一方面，财务共享为管理会计信息化提供了数据基础和平台支持。通过财务共享模式，企业能够整合分散的财务数据，实现数据的标准化和规范化，为管理会计信息化提供全面、准确、一致的数据源。同时，财务共享平台本身也是管理会计信息化的重要组成部分，为管理会计工作的开展提供了重要的技术平台和操作环境。

另一方面，财务共享与管理会计信息化在目标上具有高度一致性，都是为了提升企业财务管理能力和价值创造能力。正是基于这种目标的一致性，二者的融合形成了良好的协同效应，财务共享为管理会计信息化提供了数据和平台基础，管理会计信息化则拓展和深化了财务共享的功能和价值，共同推动企业财务管理新模式的转型升级。

3 管理会计信息化实施过程中的现实挑战与对策

3.1 管理会计信息化实施过程中的现实挑战

3.1.1 数据标准不一，系统整合困难

尽管基于财务共享视角下的管理会计信息化具有显著优势，但在实际推进过程中，企业仍面临多方面的挑战。企业内部往往存在多个信息系统，这些系统之间数据标准不一、接口不规范，形成“信息孤岛”，难以实现数据的有效整合和共享。特别是对于集团企业而言，不同分子公司、不同业务系统之间的数据差异更大，整合难度更高。数据质量问题直接影响管理会计信息系统的应用效果，甚至可能导致决策失误。

3.1.2 组织架构调整，引发内部阻力

财务共享和管理会计信息化的实施涉及组织架构调整、业务流程重组和人员角色转变，可能引发部门壁垒和员工抵触。传统财务管理模式下，各部门拥有较大的自主权，而财务共享意味着权力的重新分配和业务流程的标准化，可能遭遇部门保护主义的阻力。同时，员工对新型财务管理模式的理解和接受需要过程，特别是对于习惯于传统工作方式的财务人员而言，转变工作理念和方式面临较大困难。

3.1.3 数据集中存储，增加安全风险

财务共享和管理会计信息化意味着数据的集中存储和处理，这虽然提高了数据利用效率，但也增加了数据安全风险。网络攻击、数据泄露、系统故障等安全威胁可能给企业带来重大损失。特别是在云计算环境下，数据存储在第三方平台，如何确保数据的机密性、完整性和可用性，是企业必须面对的重要课题。

3.1.4 复合型人才稀缺，制约系统应用

基于财务共享的管理会计信息化要求财务人员不仅熟悉传统财务管理知识，还要掌握信息技术、数据分析等专业技能，同时具备业务理解和战略视野。这类复合型人才在市场上相对稀缺，成为制约系统建设和应用的重要因素。特别是对于中小企业而言，难以吸引和留住高端人才，人才瓶颈更为突出。

3.2 应对策略

3.2.1 构建统一数据治理体系

针对数据质量与整合问题，企业应当建立统一的数据治理体系，制定企业级的数据标准和规范，明确数据所有权和流程。特别是要加强主数据管理，确保核心数据的一致性和准确性。对于已有的信息系统，可以通过建立数据中间件、构建数据仓库等方式，逐步实现数据的整合和共享。在系统新建或改造时，应当遵循统一的数据标准和接口规范，从源头上杜绝新的“信息孤岛”。

产生。

3.2.2 推进组织变革与流程优化

针对组织与文化阻力，企业需要推进组织变革，打破部门壁垒，构建与财务共享和管理会计信息化相适应的组织架构和流程体系。首先，企业可以调整部门职责和权限，明确财务共享中心与业务部门的关系；其次需要优化业务流程，消除非增值环节，提高流程效率；再次可以建立跨部门的协作机制，促进财务与业务的深度融合。

3.2.3 筑牢多层次安全防护体系

针对信息安全风险，企业应当构建多层次的安全防护体系，确保系统的安全稳定运行。在技术层面，采用数据加密、访问控制、网络安全防护等技术手段，保护数据的机密性、完整性和可用性。在管理层面，建立安全管理制度和操作规程，明确安全管理职责和流程。在运营层面，建立安全监控和应急响应机制，及时发现和处理安全事件。特别是对于采用云计算模式的企业，应

当谨慎选择云服务提供商，明确双方的安全责任边界，通过合同条款和服务水平协议保障企业的数据安全和业务连续性。

3.2.4 培养与引进复合型人才

针对人才短缺问题，企业应当加强人才培养和引进，打造符合管理会计信息化要求的复合型财务团队。一方面，通过对现有财务人员的培训和提高，帮助他们更新知识结构，掌握信息技术和数据分析等新技能；另一方面，通过引进具备信息技术和财务管理双重背景的复合型人才，快速提升团队整体能力。此外，企业还可以考虑与专业机构或高校合作，开展定制化培养，扩大人才供给。

4 总结与展望

随着数字技术的快速发展和企业管理模式的持续创新，基于财务共享的管理会计信息化将呈现出一系列新的发展趋势。

表 1 基于财务共享的管理会计信息化未来发展趋势

发展方向	主要特征	潜在影响
技术融合深化	人工智能普及、区块链应用、预测分析强化	管理会计智能化水平提升、决策准确性提高、工作效率大幅改进
业财融合加强	价值链整合、实时数据共享、前中后台一体化	财务业务协同度提高、企业整体效率优化、价值链竞争力增强
服务模式创新	云服务普及、移动应用广泛、平台化发展	中小企业应用门槛降低、系统灵活性提高、用户体验改善

技术融合将进一步深化，大数据、人工智能、区块链等新技术将在管理会计信息化中找到更广泛的应用场景。特别是人工智能技术，将在预测分析、智能决策、流程自动化等方面发挥更大作用，推动管理会计向智能化方向迈进。其次，管理会计信息系统的覆盖范围将不断扩展，从传统的财务管理向业务前端延伸，实现财务与业务的深度融合。未来的管理会计信息系统将更加注重与供应链、客户关系等业务系统的集成，实现对价值链的全面管控和优化。再次，服务模式将更加多样化，云服务、移动应用等新型服务模式将得到广泛应用。基于云计算的管理会计信息化服务将使中小企业也能够以较低成本享受专业化的财务管理服务，促进管理会计应用的普及和深化。

未来的财务共享中心将更加注重价值创造，通过提供高附加值的分析和管理服务，支持企业战略决策和业务发展。相应地，财务人员的角色和职责也将发生深刻变化，从传统的记账、算账向业务伙伴、决策顾问转变。这一转变不仅要求财务人员具备新的知识和能力，也要求企业调整组织架构和绩效考核体系，为财务人员的转型提供制度保障。

参考文献

- [1] 范钦圣. 基于财务共享的企业管理会计信息化实现途径[J]. 中国商界, 2025, (17): 160-161.
- [2] 王旭文. 财务共享服务导向下的企业管理会计信息化建设[J]. 中国电子商情, 2025, 31(18): 94-96.
- [3] 盛宝龙. 论财务共享服务导向下的企业管理会计信息化建设[J]. 中国集体经济, 2025, (11): 141-144.
- [4] 李亚农, 关强. 财务共享对管理会计信息化建设的促进作用[J]. 纳税, 2025, 19(24): 79-81.
- [5] 刘婷婷. 财务共享模式下管理会计信息化优化路径探析[J]. 老字号品牌营销, 2025, (16): 68-70.
- [6] 王树立. 财务共享服务背景下的管理会计信息化建设[J]. 中国乡镇企业会计, 2024, (08): 169-171.
- [7] 严冰冰, 邬冰雪. 财务共享服务下管理会计信息化有效实施策略分析[N]. 经济导报, 2025-05-09(006).

作者简介：魏涛涛（2000年），男，汉，安徽省阜阳市，武汉轻工大学，硕士研究生，研究方向：管理会计。