### 新质生产力赋能中小型民营企业高质量发展研究

马春艳

山东外国语职业技术大学, 山东省日照市, 276800;

**摘要:**在新一轮科技革命与产业变革背景下,新质生产力以其智能化、绿色化、服务化等特征正深刻重塑经济格局,成为推动经济高质量发展的重要引擎。中小型民营企业作为国民经济的重要组成部分,受区位、要素禀赋等制约,面临技术、规模劣势及转型困境。研究围绕新质生产力与中小型民营企业高质量发展的内在关联,从技术攻坚、数字赋能、绿色转型、生态协同和人才机制等维度分析其发展困境与路径选择。结果表明,新质生产力通过技术创新、管理优化与组织变革三维路径,可有效赋能中小企业突破资源约束、提升产业链韧性与市场竞争力。该研究对促进区域经济高质量发展、深化现代化产业体系建设具有重要理论价值与实践意义。

关键词: 新质生产力: 中小型民营企业: 高质量发展: 数字化转型

**DOI:** 10.64216/3080-1486.25.11.023

#### 引言

习近平总书记强调:"高质量发展对民营经济发展 提出了更高要求""发展新质生产力是推动民营经济高 质量发展的内在要求和重要着力点"。随着新一轮科技 革命和产业变革深入发展,以智能化技术为核心、创新 驱动为主线、高端化、绿色化、服务化为特征的新质生 产力正以前所未有的速度改变传统经济格局。作为中国 经济"毛细血管"的中小型民营企业,受到区位条件、空 间范围、要素禀赋、政策倾向等因素的制约,面临着转 型升级的迫切需求。山东省作为中国重要的工业基地, 中小型民营企业的转型升级对于全省经济高质量发展 具有重要意义。

#### 1相关研究综述

从马克思主义生产力理论的创新发展的角度而言, 民营经济高质量发展是加快形成新质生产力的重要力量(周文&李雪艳,2024)。新质生产力也通过促进产业业态升级为民营企业提供主体支撑(梁雅楠等,2024),积极培育新质生产力是促进民营经济高质量发展的核心所在(程波辉&王书丽;2024)。我国民营企业的发展逐步从跟跑、并跑到领跑,从开始的模仿、嫁接到不断走向原创的创新发展之路(周文&张奕涵,2024)。但中小型民营企业在经济转型升级和技术变革加快的背景下,面临供给侧要素流动壁垒、需求侧有效需求不足、制度侧体制机制障碍等现实约束(余泳泽&陈建,2025)。

从产业分布来看,多数中小型民营企业扎根制造业 实体经济,呈现"有高原少高峰"区域发展不平衡态势, 其产业分布有待向产业链的中高端攀升,代际传承问题 也不断涌现。尤其是制造业"用工难"现象越发严峻(石 颗&张慧,2024)。操作技术熟练的一线工人和具备高技能、高素质的高端技能人才缺乏成为中小型民营企业开展研发项目的主要阻碍(王莉莉&刘晟麟,2025)。尽管国家出台了一系列扶持政策,但中小企业由于缺乏新型劳动者、新型劳动资料以及新型劳动对象,在转型升级中依然存在"不敢转、不愿转、不能转、不会转、不善转"五大困境(刘志彪,2024),无法形成先进生产力是中小企业低质化发展的重要根源(杨春等,2025)。

从推动民营企业高质量发展的路径而言,一是可以依托大型民企、龙头民企强化产业链上下游企业协同,整合产业链上其他企业"供产销"协调配合的能力(梁雅楠等,2024),使用前沿数字技术促进中小型民营企业的高质量发展(王蔚,2024)二是需要政府、民营企业和社会三方共同发力,通过科技创新、制度创新、产业创新推动民营经济加快形成新质生产力(蒋永穆、张荣等,2024)。同时,新质生产力水平的高低在很大程度上取决于劳动者自身素质、相关技能的熟练程度。从中小型民营企业人才供给角度而言,其高质量发展离不开职业教育的人才供给角度而言,其高质量发展离不开职业教育的人才供给,中小民营企业应立足市场实际需求,积极寻求与高校、科研院校的合作强化技术创新与应用(卢滢,2023),不断培养具有深厚知识底蕴、娴熟专业技能,能创新会变通的新型劳动者,从而使其成为技术创新活动的引领者。

#### 2 山东省中小型民营企业发展问题剖析

统计数据显示,截至 2025 年 5 月底,我国实有民营经济组织 1.85 亿户,占经营主体总量的 96.76%。民营企业作为经济的重要组成部分,从本质来说,其与新质生产力存在双向赋能关系。新质生产力的技术迭代能力与要素重构能力为民营经济突破低端锁定、提升核心

竞争力提供了新引擎。传统民营企业需要通过整合数据、 人才、技术、绿色能源等新型生产要素形成先进生产力 形态。民营经济的灵活性与市场敏感性为新质生产力落 地提供试验场与转化器,二者共同服务于现代化产业体 系构建与经济高质量发展目标。

随着新质生产力发展,山东省中小型民营企业,尤其是"专精特新"企业在创新发展过程中遭遇了诸多挑战和问题。一是技术更新换代速度快造成企业经营成本压力;二是企业缺乏明确的发展规划和战略指导,数字化转型容易迷失方向;三是高素质数字技术人才引进困难,且企业内部缺乏培训培养机制。四是国内外经济形势的变化以及市场需求的不稳定性增加了企业运营风险,随着各行业全面数字化,企业数据安全问题日益凸显。

# 3 新质生产力的核心特征与中小型民营企业发展需求的深度耦合机制

### 3.1 中小型民企亟须技术攻坚,以专精特新突破同 质化内卷

对于民营企业而言,科技创新是发展新质生产力的核心要素。中小民营企业"量大面广体弱",普遍面临市场需求饱和、产品附加值低的困境。通过科技创新实现生产要素配置,才能更好推动产业组织优化和产业形态变革调整,激发劳动、资本、土地、知识、技术、管理、数据等生产要素活力,让各类优质要素向新质生产力顺畅流动。青海的欧耐特线缆集团有限公司等中小民营企业的成功表明,新质生产力须具备差异化技术突破能力,通过攻克"卡脖子"技术,才能实现从"价格竞争"向"价值竞争"的跃迁。

### 3.2 中小型民企强调数字赋能,以轻量化转型破解 管理低效

中小型企业数字化转型是"点多线长面广"的系统工程,大企业的数字化转型路径在中小企业普遍走不通。然而中小企业因资金不足、数字化人才短缺,常陷入"效率洼地"。不少中小企业采用工业互联网平台、SaaS 化管理系统等低成本数字化工具实现了降本提质增效。同时,不少企业将数字化转型需与业务场景深度融合,这种根据场景需求适配的"小快轻准"的数字化转型路径,正是中小型民企突破管理瓶颈的关键。事实证明,数字赋能能够有效增强中小型民营企业的创新能力并降低内部管理成本,从而推动新质生产力的发展。

### 3.3 中小型民企必须绿色突围,以低碳技术开拓新 兴市场

环保合规压力和欧盟碳边境调节机制等国际绿色

贸易壁垒倒逼中小企业实施绿色转型发展。新质生产力要求中小企业避免与大型企业在主流绿色技术领域进行直接竞争,应选择聚焦特定的细分领域,通过深入挖掘细分市场的需求,开发出具有独特优势的绿色技术和产品,开展差异化创新。如沈阳华德海泰电器有限公司在国际上首创了"零碳"高压开关设备,产品成功进入德国、阿联酋市场,海外订单同比增长120%。这类实践表明,绿色生产力不仅是政策合规要求,更是打开高端市场的"金钥匙",企业需在绿色技术领域持续投入。

### 3.4 中小型民企要求生态协同,以产业链整合弥补 资源短板

中小企业因供应链话语权弱、抗风险能力差,需通过大中小企业融通实现资源互补。通过"链主企业+配套中小企业"的模式,有效提升产业链整体效率。工信部"携手行动"等政策层面的产业链协同机制也为中小企业提供了技术对接、订单共享的机会,这进一步促进了大中小企业创新链、产业链、供应链、数据链、资金链、服务链、人才链全面融通,构建了大中小企业相互依存、相互促进的企业发展生态。

# 3.5 中小型民企期待人才破局,以柔性引才缓解智力瓶颈

新质生产力的发展对劳动对象提出了新的更高要求。当前中小企业普遍面临高端人才引不进、留不住的问题。随着科技的进步,劳动对象的科技含量和复杂性不断提高,要求劳动者具备更高的技能和知识,以适应新型劳动工具和生产方式。采用"柔性引才+本土培育"双轨制可以有效破解企业技术人才短缺问题。一方面通过"人才飞地"吸引候鸟型专家,另一方面与职业院校合作开展"订单式培养",通过成立产业学院,定向培养输送高端技能人才。这种"外引内培"模式,可使中小企业以较低成本构建多层次人才梯队。

# 4 新质生产力赋能民营中小企业高质量转型发展的三维路径

基于新质生产力"技术革命性突破、生产要素创新性配置、产业深度转型升级"的核心特征,结合中小型民营企业的发展实际,亟需从技术、管理、组织三个维度构建协同发力的赋能路径。

# 4.1 锚定"专精特新"赛道:以技术创新促进新质生产力赋能产业链升级

技术创新是新质生产力赋能中小型民营企业突破 发展瓶颈、融入国家产业体系的核心抓手。中小型民营 企业尤其是"专精特新"群体,应聚焦细分市场实施技 术深耕以形成差异化竞争优势,形成产业链供应链"补链强链固链"的重要支撑。

一方面,加大大数据、云计算、人工智能等现代信息技术的投入力度,推动生产流程智能化改造,通过数据分析优化产品设计、精准匹配市场需求,突破传统产业的技术局限与市场边界,实现资源高效配置、生产效率提升与产品研发周期的缩短;另一方面,主动对接政府搭建的创新平台,深化与高校、科研机构的产学研协同,借助外部智力资源攻克关键核心技术,避免"卡脖子"风险。技术创新能将"技术突破"转化为"产业实效",夯实产业链供应链的"韧性底座",实现新质生产力从"单点创新"向"产业集群创新"跃迁。

# 4.2 激活数字化管理效能: 以流程重构与政策协同推动新质生产力落地

数字化管理是新质生产力赋能民营中小企业降本 增效、释放内生动力的关键保障,也是衔接国家政策红 利与企业发展需求的重要纽带。

一是以数字化工具重构管理流程,引入企业资源规划(ERP)系统、大数据分析平台等现代化管理工具,整合采购、生产、销售、财务等全链条数据,实现数据实时共享与精准决策,减少工作重复与决策滞后问题;二是是强化与国家及地方政策的协同对接,主动利用政府针对中小企业数字化转型的税收优惠、财政补贴、技术服务等支持政策,降低转型成本与风险,推动企业从"传统经验管理"向"数据驱动管理"转型,为新质生产力的广泛渗透扫清运营障碍。

### 4.3 构建敏捷组织生态:以结构重塑与创新赋能强 化新质生产力适配

传统中小型民营企业僵化的组织架构往往导致创新决策滞后、资源配置低效,错失发展机遇,难以跟上新质生产力迭代加速的节奏。组织变革不仅能提升企业对新质生产力的"吸收转化能力",更能推动中小型民营企业深度融入国家创新体系,成为新质生产力推动产业升级的"敏捷单元"。

灵活高效的组织架构是新质生产力与中小型民营企业创新活力深度适配的有力支撑。构建适配新质生产力的组织生态,需以"敏捷化、扁平化、协同化"为导向推进组织变革。一是重塑组织结构,打破传统部门壁垒,建立跨职能、跨领域的协作机制;二是赋予技术专家、核心员工更多决策话语权,避免"官僚主义"对创新的抑制;三是"专精特新"企业融入国家创新体系,借助国家创新资源提升组织的"技术敏感度"与"战略适配度"。

#### 参考文献

- [1] 杨春,李锋,李箐. 民营小微外贸企业数字化转型升级的内在逻辑和实现途径——以社交媒体赋能促进新质生产力形成视角[J]. 苏州大学学报(哲学社会科学版),2024(04):107-118.
- [2]刘志彪. 加快发展新质生产力的主要措施与产业政策转型[J]. 上海师范大学学报(哲学社会科学版),2024(03):5-12.
- [3]周文,李雪艳. 民营经济高质量发展与新质生产力: 关联机理与互动路径[J]. 河北经贸大学学报,2024,4 5 (02):1-10.
- [4] 余泳泽, 陈建. 激发民营经济内生动力的驱动机制、现实约束与实现路径[J]. 财经问题研究, 2025(05):3-14.
- [5]石颖,张慧.推进民营经济健康发展高质量发展研究——以江苏为例[J].当代经济管理,2024(03):38-45.
- [6]阳镇. 新时期民营经济高质量发展的突出障碍及其破解[J]. 宁夏社会科学, 2025 (02): 74-84.
- [7] 罗进辉,朱民城.亲清政商关系助力县域民营经济高质量发展:以晋江市为例[J].财会月刊,2024(10):10-20.
- [8] 周文, 李雪艳. 民营经济高质量发展与新质生产力: 关联机理与互动路径[J]. 河北经贸大学学报, 2024(0 2)·01-10
- [9] 黄速建. 民营企业高质量发展的管理学逻辑与核心命题[J]. 山东大学学报(哲学社会科学版), 2025(01): 122-139.
- [10] 刘伟. 构建高水平社会主义市场经济体制与发展 壮大民营经济及民营企业[J]. 治理研究, 2024. 40(05):
- [11] 余泳泽. 通过产业政策优化助力民营经济高质量发展[J]. 应用经济学评论, 2024, 4(01):65-72.
- [12]徐政,郑霖豪,程梦瑶.新质生产力助力高质量发展:优势条件、关键问题和路径选择[J].西南大学学报(社会科学版),2023(6):12-22.

基金项目:山东省人文社会科学课题一般项目:新质生产力赋能山东省中小型民营企业高质量转型发展的逻辑机理与实践路径研究;2025年度山东省哲学社会科学创新发展研究会专项课题:新质生产力赋能山东省中小民营企业高质量发展研究(课题编号:Z-HZX25070)

作者简介:马春艳(1987—),女,汉族,山东临沂人, 副教授,博士,研究方向:企业数字化管理。