

新经济背景下的国企财务管理创新路径分析

聂霞

内蒙古交通集团蒙通养护有限责任公司工程分公司，内蒙古呼和浩特，010010；

摘要：基于当前的发展形势，国有企业想要得到更好的发展，需要从财务管理角度入手，找到实际工作常见问题，依据优化创新的要求，探索财务管理创新渠道，从而保证财务管理的规范性，进而提升企业财务管理水平，从而防控财务风险。为了减少财务风险问题出现，企业需要制定可行性的管理计划，保证国有企业经营发展安全，获取充足的资金，加强发展实力。

关键词：新经济背景；国企；财务管理；创新路径

DOI：10.64216/3080-1486.25.10.025

伴随经济不断进步，传统国企财务管理理念不能满足国企未来发展需求，进而对国企财务管理水平提升进行限制。基于新经济背景下新的发展模式已经出现，且市场经济也扮演了重要角色，随着市场经济不断发展，国企应积极调整财务管理工作方向，以此提高财务管理水平。对于国企而言，应积极应对未来可能遇到的市场风险，强化对自身财务管理创新。本文通过分析新经济背景下的国企财务管理创新的意义，立足于新经济的特点，对目前国企的财务管理创新路径进行探究。

1 新经济背景下的国企财务管理创新的意义

1.1 加强企业发展活力，实现国有企业健康发展

传统财务管理模式下，国企资金分配会存在不合理现象，部分业务资金出现闲置，具有潜力的业务资金相对不足，创新财务管理能够应用科学方法评估业务的板块，将资源合理调配到高价值项目，将业务活力激发，提高企业整体运营效率^[1]。新经济环境变化迅速，且市场竞争激烈，通过创新财务分析方法，国企可以捕捉到市场动态，对经营策略及时调整，对成本管理进行优化，降低运营成本，使得产品或者服务更具有价格优势，保持在市场中的竞争力。与此同时，新经济带来机遇的同时也伴随各种风险，创新财务管理可建立有效的风险预警机制，提前识别风险并采取应对措施，确保企业资金安全。

1.2 提高企业经济效益，有助于推动国民经济整体发展

传统财务管理模式下，资源分配存在不合理之处，降低了资金使用效率，创新财务管理通过现金的数据分析以及预算管理，将资金投向具有潜力的效益项目，减少资金浪费，提升资金周转率，将企业的盈利能力以及经济效益提升。此外，创新的财务管理能协助国企应对市场风险，经过多元化的投资策略以及有效的风险预警

机制，降低市场波动对企业的影响，确保企业的稳定发展。国企经济效益的提升，可以带动产业链上下游企业的协同发展，有助于产业升级以及结构调整，国企作为国民经济的支柱，财务管理创新带来的经济效率提升可为国家创造更多的就业机会，加强国家的经济实力，促进国民经济整体向高质量方向发展。

2 国有企业常见的财务管理模式

2.1 集权式财务管理模式

集权式财务管理模式是企业集团的各种财务决策权集中于集团公司，集团公司集中控制以及管理集团内部经营和财务，并做出相应的财务决策，基于此种模式下子公司的资本筹集、投资、资产重组、贷款、利润分配等重大财物事项均由集团公司统一管理^[2]。另外，集权式财务管理模式能够实现财务资源的优化配置，集团公司可按照战略规划，将资金集中投向核心业务以及关键项目，以免子公司盲目投资和资源分散，将资金使用效率提升。另外，有助于加强集团的整体控制，通过统一的财务政策以及制度，集团公司可监控子公司的财务活动，将财务风险降低，保证集团整体目标的实现。

2.2 分权式财务管理模式

分权式财务管理模式赋予下属单位更多的财务自主权，下属单位可按照自身的实际情况以及市场变化制定财务策略。在投资决策中下属公司可捕捉到市场机会，及时开展符合自身业务发展的投资项目，不需要进行上报审批，提升决策效率。在资金使用上，下属单位按照业务需求合理调配资金，将资金的使用效率提升。因为下属单位权力较大，会出现各自为政的情况，只追求自身利益最大化，忽视企业整体战略目标，影响企业的整体效益。为此，国企需要建立健全监督以及控制机制，加强对下属单位财务信息的透明度要求，定期审计监督，保证下属单位财务活动合法合规，并建立科学绩效评价

体系,将下属单位的财务绩效与企业整体战略目标结合,引导下属单位在追求自身利益的同时,兼顾企业整体利益。图1为分权式财务管理模式。

模式:

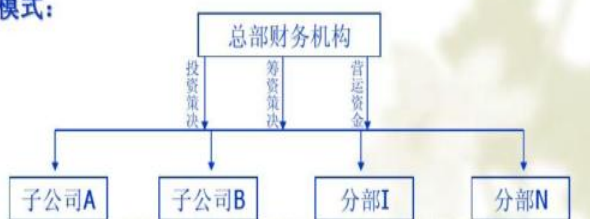


图1 分权式财务管理模式

2.3 相对集中式财务管理模式

相对集中式财务管理模式保留一定程度的财务决策权集中,企业总部对重大财务事项进行统一管理,集中掌控核心财务职能保障企业战略目标的贯彻执行,以免各部门或下属单位因为局部利益忽视整体利益,在资金调配方面总部可按照企业的整体发展需求,将资金合理分配到不同的板块,提升资金使用效率,将财务风险。此外,下属单位在总部设定框架内自主管理日常财务活动,适度分权能够激发下属单位的积极性以及创造力,使其按照自身的实际情况灵活应对市场变化,制定更为细致的成本管理措施,将经济效益提升。在实际操作中准确划分总部与下属单位的权限,避免出现权力过度集中或者分散情况,并建立有效的沟通机制以及监督体系,保证总部与下属单位之间信息传递顺畅。

3 国有企业财务管理中存在的问题

3.1 财务管理组织不合理

部分国有企业依旧采用传统层级式管理架构,如果层级较多信息传递缓慢且容易失真,降低财务决策制定以及执行效率,不能及时响应市场变化。此外,财务部门与其他业务部门间缺乏有效的沟通与协作机制,业务部门在开展项目时,一般只关注业务目标的达成,忽视财务成本以及风险,财务部门因为不了解业务实际情况,无法提供准确的财务支持以及决策建议,从而增加了企业的运营成本^[3]。一些国有企业的财务部门过于重视会计核算以及资金收付等基础工作,忽视财务管理以及核心职能,使得企业在面对复杂多变市场环境时,缺乏有效的财务应对策略,无法实现最大价值。伴随新经济的发展,国有企业需要懂得财务以及信息技术的复合型人才,但目前企业内部的财务人员知识结构较为单一,缺乏创新意识以及国际视野,不能满足企业财务管理创新需求。

3.2 财务风险管理不严

部分国企管理缺乏对财务风险的全面认识,过于重视短期的经营业绩,忽视潜在财务风险,进行投资决策

时没有充分考虑市场波动、政策变化等因素,盲目跟风投资,增加了财务风险。部分国企没有建立科学有效的风险评估体系,缺乏评估的方法以及工具,评估过程中一般依赖于经验判断,缺乏量化分析,使得风险评估不准确,不能为企业的决策提供可靠依据。虽然国企建立内部控制制度,在实际执行过程中存在诸多问题,不能及时发现和纠正财务风险问题。当面临财务风险时,部分国企缺乏应对预案,不能及时采取有效的措施化解,当资金链接紧张没有合理的融资渠道以及资金调配方案,造成企业陷入财务困境。

3.3 缺乏完善的财务管理体系

部分国企在预算编制时缺乏科学的方法以及充分市场调研,预算指标与实际业务脱节,造成预算执行过程中频繁调整,不能有效发挥预算的约束以及指导作用,部分企业在编制项目预算时对成本估算不准确,项目实施过程中出现资金短缺,对项目进度以及质量影响。此外,国企内部监督机制流于形式,缺少有效的制衡机制,财务部门与其他部门之间的信息沟通不畅,极易出现财务风险,在重大决策中财务部门并未充分参与前期的可行性研究,造成投资项目存在潜在风险。虽然大部分国企引入财务管理软件,信息系统的集成度较低,各部门之间数据不能实现实时共享,不仅增加了财务人员的工作负担,还会出现数据错误以及重复劳动^[4]。

3.4 企业资金利用率低

部分国有企业在进行投资项目时前期市场调研不充分,对项目的可行性分析不够深入,部分项目盲目跟风,忽视自身实际情况以及市场需求,使得资金投入后无法产生预期效益,大量资金沉淀在无效的项目中,造成资金闲置与浪费。国有企业一般业务多元化,具有较多的下属子公司,资金分散在各个部门与子公司中,此种分散管理模式使得企业难以统一调配资金,不能形成资金合力,子公司可能各自为政,存在资金冗余现象,将资金的整体使用效率降低。同时,部分国有企业对库存管理缺乏有效的规划控制,出现严重的库存积压现象,过多的库存占用了大量资金,增加仓储成本和资金占用成本,加剧资金的损失。

4 新经济背景下的国企财务管理创新路径

4.1 规范管理组织和职能划分

新经济背景下,规范管理组织以及职能划分对于国企财务管理创新具有重要意义,通过明确各部门职责、优化组织架构,可以提升财务管理效率以及决策科学性。国企需要建立健全财务管理组织体系,明确各层级职责权限,以某大型国有能源企业而言,通过设立财务中心,将分散在各下属单位的财务职能集中管理,实现财务资

源优化配置以及统一调度,财务中心负责制定财务战略、预算管理职能,下属单位专注于执行以及反馈,从而形成高效的财务管理链条。此外,该企业对财务部门进行职能划分,设立会计核算、财务管理、审计监督等专业岗位,会计核算岗位负责日常账务处理以及财务报表编制,财务管理岗位专注于财务分析、预算控制以及风险管理,审计监督岗位对财务活动进行独立审查以及监督,通过这种职能划分,各岗位之间相互协作、相互制约,提升财务管理的准确性^[5]。与此同时,国企还需要加强信息化建设,利用先进的信息技术手段实现财务管理数字化转型,建立财务信息系统实现财务数据的实时共享与集中管理,提升财务工作效率与透明度,从而减少人工操作和操作错误。

4.2 全面推动业财融合

在新经济背景下,全面推动业财融合是国企财务管理创新的重要途径,业财融合可将业务部门与财务部门的资源充分整合,实现信息共享,将企业价值创造能力。以大型国有能源企业为例,过去业务部门与财务部门各自为政,业务部门专注于项目拓展以及生产运营,不考虑成本效益,财务部门只是负责事后核算,对业务前端情况了解不足。因此,企业建立了跨部门的沟通机制,定期召开业财联席会议,业务部门提前与财务部门分享项目规划以及市场信息,财务部门为业务部门提供成本预算以及风险评估等支持,在新的能源项目投资决策中,财务部门应用专业知识,从财务角度对项目的潜在风险进行详细分析,协助业务部门优化投资方案。而后,企业引入先进的财务管理信息系统,实现业务数据与财务数据的实时对接,通过系统财务部门可及时掌握业务动态,按照销售业务数据,财务部门可快速分析产品的盈利情况,为业务部门调整提供依据。

4.3 建立完善的风险管理体系

国企需要强化风险识别能力,需要构建全面的风险信息收集系统,包含市场、政策、技术等多方面信息,财务部门与其他部门紧密合作,及时获取业务风险动态,可以提前识别潜在的销售风险以及利润下滑风险。此外,国企可以采用定性与定量结合的评估方法,科学分析不同风险的可能性以及影响程度。对于重大风险进行专项评估,制定针对性应对策略,建立风险评估的动态调整机制,按照市场变化以及企业战略调整更新评估结果。同时,国企应按照风险的性质以及评估结果,选择风险规避、降低或承受等策略,通过套期保值等金融工具进行风险转移,优化库存管理,降低库存积压风险。建立风险监控指标体系,实时跟踪风险评估,如果指标超出

预警阈值,会及时发出警报并启动应急预案,定期的风险评估会议,保证管理层及时掌握风险动态。

4.4 实时全面预算管理

在预算编制环节中国企应转变传统的预算模式,建立动态滚动预算体系,和市场动态、行业趋势、企业战略目标结合,以季度甚至月度为周期进行预算调整更新,保证预算与实际经营环境契合,引入大数据分析技术挖掘历史数据、市场数据,提高预算编制的科学性与准确性。通过信息化系统实现对预算执行情况实时跟踪以及动态预警,通过关键指标实时监测,及时发现预算执行偏差,并采取相应的纠偏措施,加强部门间的沟通与协作,保证预算执行的协同性以及一致性。

5 结语

基于新经济背景下,国企财务管理创新具有重大的现实意义,从优化财务管理理念、提升信息化水平、强化风险管理到内部控制等方面创新路径进行分析,均是为了国企实现可持续发展,国企应积极借鉴先进的管理经验,与自身实际情况结合,不断探索适合自身发展的财务管理创新模式。与此同时,为了实现国有企业的健康发展,需要结合实际发展情况,强化财务管理体系建设,改革创新现有的财务管理模式,引入先进的管理理念以及技术,建立财务管理信息化平台,从而促进企业财务管理体系优化,以此满足时代发展要求,及时调整创新策略,使得国企更好配置资源、降低成本,加强自身的核心竞争力,为国企的高质量发展提供有力支撑。

参考文献

- [1]刘娜娜.新时代背景下国企改革中财务管理的转型与创新[J].中国商界,2025(15):142-144.
- [2]段欢欢.国企改革背景下建筑企业财务管理创新路径探索[J].商讯,2025(08):45-47.
- [3]李琮皓.新经济背景下的国企财务管理创新路径分析[J].中国市场,2023(28):177-180.
- [4]赵靓.新经济背景下企业财务管理的创新路径分析[J].中国物流与采购,2020(23):109.
- [5]孙淑萍.新经济背景下企业财务管理的创新路径分析[J].中国集体经济,2020(20):137-138.

作者简介:聂霞,女,(1983.5-),毕业院校:内蒙古农业大学,所学专业:经济管理,当前就职单位:内蒙古交通集团蒙通养护有限责任公司工程分公司,职称级别:中级。