

国有企业财务共享中心优化路径研究

荆润雪

陕西地建土地勘测规划设计院有限责任公司，陕西省西安市，710075；

摘要：数字经济时代的到来，对国有企业的财务管理工作带来了机遇与挑战，传统的财务管理方式已经无法满足企业发展的实际需要。财务共享中心的出现，在一定程度上实现了财务工作的集中处理，从而极大的提高了财务工作效率及质量，降低了运营成本、提升了企业竞争力。基于此，本文主要对国有企业财务共享中心的建设难点及优化路径等进行了详实的阐释与分析，以期更好提升国有企业财务管理水平，助力国有企业的长远健康。

关键词：国有企业；财务共享中心；建设；优化路径

DOI：10.64216/3080-1486.25.08.030

前言

信息技术的不断发展推动着现代化企业的改革与创新，也促进着国有企业的财务管理理念的更新换代。财务共享中心的建设不仅能够实现财务管理工作的现代化转型，推进其精细化、专业化发展，同时也能更好的实现国有企业资源的优化配置，是全面提升国有企业财务管理水平，实现科学决策的重要方式。

1 财务共享中心概述

财务共享中心作为一种全新的财务管理模式，将企业分布在不同区域、不同部门的财务工作集中到一个专门的部门，比如会计核算、资金管理以及费用报销等。其目的是有效提升财务工作效率，降低财务管理成本，增强集团总部对各分支机构的管控力，促使企业更加专注核心业务，增强市场竞争力^[1]。

2 国有企业财务共享中心构建的重要作用

通常，国有企业设立众多分公司，各分公司也多设立独立的财务部门，各自独立处理财务业务，这种财务管理模式使得各分公司之间财务管理相对分散，易形成“信息孤岛”，且流程繁杂，增加了财务管理的复杂性，管理效率也相对低下，易造成数据偏差以及失误等情况，不利于企业科学管理。而财务共享中心的建立能够集中解决各分公司的财务工作，与总公司实现财务共享，既能有效降低运营成本，又能提高财务管理效率。财务共享中心的建立可通过规模经济有效降低单位业务成本，例如，在资金结算过程中，财务中心可与银行建立集中支付系统，从而实现一次性完成多家分公司付款业务。另外，通过财务共享中心，可实现财务工作人员的灵活调配，为配合各分公司对于财务工作的需要，财务共享中心可以根据业务实际要求对人员进行科学配置，实现

财务人员的优化安排，进而减少了人力资源的浪费，提高了人员的工作效率。

3 国有企业建设财务共享中心中存在的难点与问题

3.1 财务流程及表单设计精准度不足

在财务共享中心建设过程中，流程以及表单的设计是一大难点。首先，国有企业涉及部门、业务众多，在流程以及表格设计方面需要考虑的因素众多，因此必须足够细致，特别是涉及内控、风险管理等方面的因素，既不能简单又不可冗余，因此实际操作时的难度比较大。另外，在财务共享中心的相关流程执行过程中，还有可能出现新的问题以及风险，比如数据安全问题、法律风险问题等等^[2]。在流程以及表单设计过程中需对此类问题做出充分考虑。所以如何设计出精准且科学的流程以及表单对于财务共享中心的建设至关重要。

3.2 缺少专业性财务管理人才

创建财务共享中心，需要具有专业素养的财务工作人员。比如核算人员，一定要在掌握传统核算能力的基础上不断提升自身专业素养，要熟悉相应的信息化技术及软件，能够准确科学的进行核算工作，如果业务能力与岗位职责不匹配，则会影响到财务工作效率及准确性，将无法适应财务共享中心相关工作。另外，核算人员还需要具备一定的沟通能力、协调能力以及风险预判和控制能力等，否则就会影响到财务共享中心相关工作的有序开展。

3.3 各部门业务协同及推进相对困难

对国有企业而言，财务共享中心的建设是企业行为，是整体业务范畴，不是某一个部门能够独自完成的工作，

因此需要各部门之间通力协作。但在其建设过程中,会有一些部门认为这并不非他们的工作内容而不重视,因此,在工作开展过程中会出现积极性不足的问题。另外,财务工作人员以及其他员工只熟悉原有的工作流程,对于财务共享中心新设计的流程会有不适应,新事物的接受上会出现一定的抵触情绪,从而导致配合度上出现问题。特别是操作流程上的改变,可能会给工作人员在进行业务洽谈等方面带来一定的影响,从而出现不配合、不支持的情况出现,这在一定程度上对财务共享中心的建设构成阻碍。

3.4 配套保障条件还不够完善

一方面,国有企业内部存在组织架构保障性不足问题。一般情况下会有组织架构复杂、管理层级过多的问题,在财务共享中心的建设过程中会造成权责分工上出现交叉或者中空的情况。相关财务数据的流通方面就有可能由于中间环节过多而消耗大量的时间,这会对财务共享中心建设的效率大打折扣。另一方面,要建设财务共享中心,就需要打破原有的财务管理流程,但很多企业由于保障不足,在进行财务管理制度的修订方面,不能够明确的形成统一的规范,工作人员在工作执行方面存在困难,这也就在一定程度上削弱了财务共享中心设立的根本意义。

4 国有企业财务共享中心建设的优化路径

4.1 优化人员配置及技能

首先,对于国有企业的人力资源配置,必须要根据财务共享中心建设的实际需要进行,对人员数量以及岗位安排要进行科学规划。核心岗位以及辅助岗位的工作人员需要进行明确,特别是岗位职责以及相应的工作内容一定要落实到位,并且根据企业的地域分布情况,科学合理配置工作人员,以满足不同区域的业务开展需要^[3]。

其次,要针对财务人员以及相应其他工作人员进行专业性、系统化的财务技能培训,特别是财务知识、会计核算以及法规财税等相关专业内容,通过专业性的系统培训,让员工能够在专业技能方面得以提升,从而以满足财务共享中心工作的具体需要。再次,企业必须重视工作人员专业素养,这其中就包括沟通能力、协调能力、团队协作能力以及解决问题的能力等。只有不断提升员工的专业素养,才能为财务共享中心的建设奠定一定的人才基础,才能够及时有效的解决工作中的相关问题,提高工作效率。

最后,需要进一步完善员工的激励机制,通过科学

有效的激励机制来调动员工的工作积极性和创造力,这其中就包含员工福利、薪酬、晋升等方面的内容,通过多方面的激励机制让员工能够在自身岗位上创造出更大的价值。

4.2 优化财务信息系统及技术支持

财务共享中心的建设离不开信息技术的支持,因此,在财务共享中心建设的过程中,财务信息系统以及技术的优化十分关键。国有企业需要根据自身实际情况,对已有财务信息系统进行评估与升级,主要包括硬件、软件、网络等,目的是进一步提高财务信息系统的数据处理能力,确保信息系统能够高效、稳定、有序运行。为全面升级改造财务信息系统,企业需给与充足的资金,引入先进的服务器系统以及高质量信息数据储存设备,确保信息数据的安全存储,及时强化更新网络设备,提升网络带宽及设备稳定性,确保满足财务共享中心强大的数据传输、分析、处理的需求。同时,还需选择适合财务共享中心的财务软件,并根据企业自身需要进行定制研发,特别要注意信息处理技术、大数据技术的应用,全面提升软件系统功能,确保财务数据分析处理的科学性,助力企业科学决策。此外,需配备专业人才,加强系统的日常维护,提升紧急事项的处理应变能力,确保财务共享中心安全运行。

4.3 优化财务流程及制度

在财务共享中心的建设过程中,要将财务流程以及财务制度的优化作为核心内容,须通过加强财务精细化管理,持续优化财务流程,更新改进财务制度,不断缩短工作时间,减少因人工操作带来的工作失误,从而进一步提高工作效率,降低成本。具体而言,国有企业在操作过程中要详细梳理当前所应用的流程以及制度,分析其中存在的相关问题以及难点,并结合财务共享中心财务政策的具体要求加强内部控制管理,保证相关流程与制度更加标准化以及规范化^[4]。通过这些方法,国有企业可进一步推进财务管理工作集中化,信息透明化,为各项业务开展提供更加科学精准的数据支持。

4.4 完善部门沟通与协作机制

首先,国有企业需建立完善各部门沟通机制,通过搭建专业平台及沟通渠道,实现财务信息的快速传递,提高财务信息的透明化以及公开化,确保各分公司、各部门能够及时有效的掌握所需信息,从而提升员工的工作效率,加快工作进度,并及时解决工作中的遇到问题。另外,财务共享中心团队成员之间的沟通与协作也非常重要,企业需要定期组织相关团队成员之间的团建活动,

并要求员工积极参与,不断提升团队内部人员凝聚力。同时,在此基础上建立完善反馈机制,企业需要不定期收集在岗员工以及部门反馈意见,分析所存在的问题,并通过有效沟通给予解决,确保财务共享中心的工作人员都能够全身心投入工作中,提升工作效率。

4.5 全面提升数据安全与隐私保护水平

财务共享中心的建立为国有企业带来诸多便利,但同时也面临数据安全风险,需进一步加强数据安全防护,确保数据安全。首先,需建立完善财务共享中心数据安全相关制度,做好内部控制管理,明确岗位职责,设定数据访问权限,提高数据管理相关人员安全意识,减少数据安全问题。其次,要引进并应用先进的数据安全防护技术,例如入侵检测技术、智能化防火墙等,切实有效保障数据在传输、储存、分析以及处理过程中的完整性与安全性。最后,要进一步建立完善数据的备份以及恢复等相关机制,确保数据一旦出现丢失问题能够在极短时间内进行恢复,不会对企业的财务工作带来影响。同时做好财务数据的定时定期备份,减少数据丢失等安全问题的出现。

4.6 做好财务管理工作的风险管控

首先,要进一步完善财务风险识别机制,详细梳理财务管理中费用报销、资金管理、账务报表等处理流程,分析其中可能涉及的财务风险。例如,在报销过程中,减少虚假报销、报销不标准等问题;在资金管理方面可能存在支付错误、资金被盗用等风险。通过业务流程分析,明确风险点,为后续风险评估及风险应对奠定基础。同时,要密切关注与企业相关的市场环境、国家政策、经济形势、行业动态及企业内部组织架构调整、制度修订等,对企业财务共享中心的相关工作进行适时且必要的调整^[5]。例如税收政策的变化极有可能导致企业在税务方面的风险,国家政策的调整可能会导致企业相关业务的改变等,这些都有可能给财务共享中心的相关工作带来新风险,需要给予高度重视。

其次,要进一步完善企业财务的风险评估体系。选取相应的风险评估指标,例如风险可能性、风险影响程度、风险造成的危害等,针对相应的风险点,企业需从这些维度进行风险量化评估。例如,如果资金被盗用,需要评估其所可能造成的危害性,企业可根据以往类似风险事件情况,结合目前企业防范措施等因素评估该项风险发生的可能性,可从资金损失额度、对企业整体危

害等方向确认影响程度。

最后,要进一步强化企业的内部监督与控制,企业需要根据自身发展的实际需要建立科学完善的内部控制管理制度,明确各分公司、各部门、各岗位员工的工作权限、工作流程、工作规范等,确保企业所有员工能够根据相关制度进行自我监督,减少由于工作职责不明而出现的工作失误以及风险问题。审计部门要进一步强化对于财务共享中心相关工作的审计与监督,不定期针对财务共享中心进行审计,同时,要强化财务数据审计,确保其真实性以及合法性。在审计中一旦发现任何问题,审计部门需要第一时间针对相关问题提出相应的整改方案,并在整改的过程中做好跟踪监督,确保相关问题都能够责任到人,并得到切实有效的处理,只有这样才能确保财务共享中心的工作能够健康有序的开展,保障各项工作都有制可依,企业各项工作顺利推进。

5 结语

综上所述,在数字化时代的大背景下,为了提升企业财务管理水平,增强自身市场竞争力,财务共享中心的建设对国有企业现代化改革与创新中至关重要。虽然财务共享中心建设过程中也存在部分问题,但通过优化人员配置及技能、优化财务信息系统及技术支持、优化财务流程及制度、完善部门沟通与协作机制、全面提升数据安全与隐私保护水平、做好财务管理工作的风险管控等措施可有效解决。但我们也要清晰认识到,国有企业财务共享中心的优化与完善是一个长期且持续的过程,不可一蹴而就,在此过程中,企业需根据实际发展需要进行不断的调整与改进,从而建设一个高效且科学的财务共享中心,为企业健康长远发展提供重要的保障。

参考文献

- [1]何斌.企业建设财务共享中心的难点及对策研究[J].今商圈,2024(14):0185-0187.
- [2]晁佳旻,张能鲲.企业建设财务共享中心对策研究——以S制造集团公司为例[J].财务管理研究,2023(6):60-68.
- [3]石林.国有企业建设财务共享中心的意义及路径探析[J].活力,2023(24):46-48.
- [4]吴奇勇.基于数字化转型的企业财务共享服务中心建设研究[J].国际商务财会,2024(7):27-31+35.
- [5]用友网络科技股份有限公司.陷阱与突破-财务共享实战指南[M].立信会计出版社,2024(8):122.