

数字经济背景下企业财务转型的研究

闫孟颖

北京印刷学院，北京，102627；

摘要：随着数字经济的迅猛发展，企业财务转型成为应对新挑战的关键任务。数字化技术的广泛应用对数据化管理提出了更高要求，迫使企业重新审视财务管理模式。本文深入分析了数字经济背景下企业财务转型的必要性，指出其是适应市场变化、提升竞争力的必然选择。同时分析了数字经济背景下企业财务转型的现实困境，并从加强技术合作与资源共享、培养数字经济专业人才、建立数字化风险管理体系并提高员工对转型的认同感四个方面提出了数字经济背景下企业财务转有效路径。

关键词：数字经济；财务转型；有效路径

DOI：10.64216/3080-1486.25.07.024

引言

在数字经济快速发展的背景下，企业财务转型成为一项迫切的任务。数字经济以数字技术为基础，通过信息化、智能化等手段，深刻改变了企业生产、管理和服务的方式，对企业财务管理提出了新的要求。首先，数字经济使企业面临更复杂的财务管理环境，大数据、人工智能、云计算等技术的广泛应用，使企业面临海量数据的处理和分析，传统的财务管理方法和工具已经无法满足需求。其次，数字经济改变了企业经营模式，传统企业更多依靠实体资产和产能来获取利润，而数字经济下，数据成为新的生产要素，企业需要重视数据资产的管理和价值创造。另外，数字经济也给企业带来了新的商业模式和盈利方式。比如，共享经济、电子商务等新兴业态的出现，使得企业需要重新思考财务管理的策略和方法。数字经济背景下，企业财务转型不仅是应对新形势的需要，也是企业实现可持续发展的关键。因此，研究企业在数字经济背景下的财务转型路径，对于指导企业实现财务管理的创新和提升具有重要意义。

1 数字经济及财务转型的内涵

1.1 数字经济

随着科学技术的快速发展，我国数字经济也得到了极大的提高。数字经济已逐渐发展成为农业经济和工业经济之后的关键经济形态。数字经济是指以数字化技术为基础，通过信息网络实现信息、资金和物品的流动和交换，进而推动经济活动的发展和产业结构的变革的经济形态。在数字经济的时代背景下，互联网的快速发展引进了先进的信息技术，这给传统的财务带来了变革和挑战。数字经济时代涌现了大数据和数据分析技术，企业可以利用海量数据进行深度分析，从而做出更加精细

化的决策。另外，数字经济使得企业财务管理变得更加实时和智能化。通过数字化技术和软件工具，企业可以实时监控财务状况、预测未来趋势，并及时调整决策和策略。数字化已经成为我国经济发展的主流趋势，对我国经济发展发挥着极大的促进作用。

1.2 财务转型

财务转型指的是企业在面对外部环境变化、市场竞争压力和内部管理需求等因素的影响下，通过改变财务管理体系、优化财务业务流程以及引入新的财务管理工具和技术，从而实现财务管理水平和能力的提升，以更好地适应和应对新的挑战 and 机遇的过程。财务转型的目标是有效地支撑企业经营活动全过程，实现从以核算为重点向资源整合、决策支持和价值管理为重点的财务管理转变，引导和协助相关部门对经营活动进行全过程的价值管理，实现企业经济增加值不断提升。随着数字经济的快速发展，这对传统的财务体系造成了巨大的冲击。企业可以通过重新设计和优化企业财务业务流程，引入先进的财务管理软件、大数据分析、人工智能等技术，提升财务数据处理和分析的能力，支持更精准的财务决策和风险管理。提高效率、降低成本，加快财务信息的获取和处理速度，提升财务决策的及时性和准确性。

2 数字经济背景下企业财务转型的必要性

2.1 适应社会主义市场发展需求

新时代背景下数字经济带来了市场环境的巨大变化，消费者更加数字化、个性化和即时化。消费者期望获得更个性化、定制化的产品和服务。传统的数字经济已经无法满足消费者的需求，无法及时、准确地为企业提供决策支持。因此，财务转型成为企业适应社会主义

市场发展的必然选择。财务转型可以通过大数据分析、客户行为预测等方式，帮助企业了解消费者需求，制定个性化定价策略，调整产品和服务组合，帮助企业更好地理解市场需求，实现业务的数字化和个性化，从而更好地满足客户的需求。

2.2 降低企业的经营风险

一方面数字化转型使得企业可以收集、存储和分析大量的数据，从而更好地了解市场、客户和业务运营情况。通过财务转型，企业可以利用这些数据进行风险评估和预测，识别潜在的风险因素，并制定相应的应对措施，以降低风险发生的可能性。另一方面，财务转型可以通过引入现代财务软件和系统，实现财务数据的实时监控和透明度，从而及时发现并解决潜在的风险问题。企业可以建立有效的财务控制和审计机制，加强对财务活动的监督和管理，减少内部风险的发生。最后，在数字经济环境下，突发事件和风险因素可能对企业造成严重影响。财务转型可以帮助企业建立完善的应急预案和业务连续性计划，提前应对可能出现的风险和挑战，保障企业的稳定运营和发展。

3 数字经济背景下企业财务转型的挑战

3.1 技术投入和成本压力

在数字经济的背景下，技术更新迭代的速度非常快，技术投入是企业财务转型的重要基础，然而，高昂的技术研发和应用成本成为了企业面临的一大难题。随着新技术的不断涌现，企业需要不断投入资金来引进和更新技术设备，以支持财务数字化转型。这不仅增加了企业的财务负担，还可能对企业的现金流造成压力。另一方面，技术投入与成本压力之间存在一种微妙的平衡关系。虽然技术投入可以带来效率提升和成本节约，但短期内却可能增加企业的运营成本。企业需要权衡利弊，在有限的预算内做出合理的投资决策。然而，由于技术更新换代迅速，企业往往难以准确预测技术投入的长期效益，这增加了决策的难度和风险。最后，在成本压力方面，企业财务转型还需要考虑如何降低运营成本和提高效率。数字化转型可能涉及到对现有业务流程的重新设计和优化，这可能导致短期内的运营成本上升。同时，由于新技术的不确定性和潜在风险，企业可能需要投入更多的资源来保障数据安全和系统稳定，这也增加了成本压力。

3.2 复合型人才相对匮乏

随着数字化技术的快速发展，企业需要拥有既懂财务又懂技术的复合型人才来支撑财务转型。这类人才需要理解和应用新技术，如云计算、大数据、人工智能等，

以优化财务管理流程，提高财务数据的处理和分析能力。然而，目前市场上这类复合型人才相对稀缺，企业难以招到合适的人才。另一方面，复合型人才的培养和引进需要投入大量的时间和资源，企业需要制定针对性的人才培养计划，包括培训、实践、交流等多个环节，以提升员工在财务和技术方面的综合能力。然而，一些企业可能由于资源有限或重视程度不足，无法提供足够的支持和保障，导致人才培养的效果不佳。

3.3 数据安全和隐私保护

在数字经济背景下，企业财务转型面临着数据安全和隐私保护方面的重大挑战。这些挑战主要源于数字化环境中数据处理的复杂性、数据泄露的风险以及不断变化的隐私保护法规。首先，随着企业业务数字化程度的加深，财务数据的存储、传输和处理都面临着来自外部和内部的安全威胁。黑客攻击、网络病毒、恶意软件等安全风险不断增加，可能导致企业数据泄露或被篡改，进而对企业的财务安全和声誉造成严重影响。其次，隐私保护问题也日益凸显。在数字经济时代，企业财务数据往往包含大量的个人敏感信息，如客户资料、员工信息等，如何在处理这些数据的同时确保个人隐私不被侵犯，成为企业财务转型需要解决的重要问题。此外，随着全球隐私保护法规的加强，企业需要遵守更加严格的隐私保护要求，否则可能面临法律制裁和声誉损失。

3.4 组织文化的惯性和变革阻力

对于企业而言，组织文化的惯性是一个显著的问题。企业文化往往经过多年的积累和沉淀，已经深入到企业的各个方面。传统的财务观念和工作方式已经根深蒂固，员工可能习惯于按照既定的流程和规则来操作，对于新的数字化技术和理念缺乏足够的了解和接受度。这种惯性思维和行为模式会对财务转型产生阻碍，使得转型进程变得缓慢而困难。另一方面，变革阻力也是财务转型过程中需要克服的难题。财务转型意味着对传统财务流程和模式的改变，这往往涉及到组织架构、人员配置、权力分配等方面的调整。一些员工甚至管理层可能会因为担心失去权力、地位或工作机会而对变革产生抵触情绪，甚至可能采取消极的态度来抵制变革，进而阻碍转型的推进。

4 数字经济背景下企业财务转型的实现路径

4.1 技术投入与成本压力的应对策略

针对技术投入方面的挑战，企业应积极寻求外部合作与资源共享。通过与其他企业、研究机构或高校建立合作关系，共同研发新技术或共享现有技术资源，可以降低企业在技术投入方面的成本。同时，企业还可以利

用开源技术或云服务等方式,减少在基础设施和软件开发上的投入。其次,在成本压力方面,企业需要加强内部管理和成本控制。通过优化业务流程、提高运营效率、等方式,减少不必要的开支。此外,企业还可以采用精细化的财务管理方法,对各项费用进行严格控制,确保每一分钱都花在刀刃上。同时,为了平衡技术投入与成本压力之间的关系,企业可以采取分阶段实施财务转型的策略。先对部分关键业务流程进行数字化转型,评估效果后再逐步推广至整个企业。这样既可以降低初期投入成本,又可以确保转型工作的顺利进行。

4.2 培养数字经济专业人才

企业应重视内部人才的培养。通过定期的培训和教育,提升现有财务人员的数字化技能和业务素养。可以设立专门的培训课程,涵盖数据分析、云计算、人工智能等前沿技术,帮助财务人员掌握新技能,适应数字化时代的财务需求。另外,加强高校和企业的合作,共同培养复合型人才。企业可以与高校建立紧密的合作关系,共同开设财务与数字技术相关的课程,通过实践项目、实习等方式,让学生在校期间就能接触到实际业务场景,培养跨学科的综合素质。最后,企业应建立激励机制,吸引和留住复合型人才。可以设立专门的奖励制度,对于在财务转型中表现突出的复合型人才给予物质和精神上的奖励,激发他们的工作热情和创造力。同时,提供具有竞争力的薪资待遇和职业发展机会,吸引更多优秀人才加入企业的财务团队。

4.3 建立数字化风险管理体系

企业应建立完善的数据安全防护体系。这包括部署防火墙、入侵检测系统和反病毒软件等网络安全防护措施,以抵御外部攻击和恶意软件的威胁。同时,对敏感数据进行加密处理,确保即使数据泄露,也无法被未经授权者访问。此外,采用多层身份验证机制,增加访问系统的难度,防止未经授权的访问。另一方面,企业应定期备份财务数据,并建立有效的数据恢复策略,以应对突发事件和数据丢失的情况,将备份数据存储在安全可靠的地方,确保在需要时能够迅速恢复数据,保证业务的连续性。同时,企业应定期开展数据安全培训,让员工了解数据安全的重要性,掌握基本的数据安全知识和技能。

4.4 提高员工对转型的认同感

企业应认识到组织文化惯性和变革阻力的存在,并对其进行深入剖析。了解员工对变革的态度和担忧,识别阻碍变革的关键因素,是制定应对措施的基础。通过

组织内部讨论、问卷调查等方式,收集员工的反馈和建议,为制定针对性措施提供依据。加强沟通与培训,提高员工对财务转型的认知和接受度,企业应定期举办培训活动,向员工普及数字经济和财务转型的相关知识,帮助他们理解变革的必要性和重要性。同时,建立开放、透明的沟通机制,鼓励员工提出问题和建议,及时解答他们的疑虑,增强员工对变革的信心和支持。

5 结语

在数字经济迅猛发展的时代背景下,企业财务转型已成为企业实现可持续发展和应对市场挑战的关键路径。本文深入探讨了数字经济对企业财务管理带来的深刻变革,分析了财务转型的必要性、面临的挑战以及相应的应对措施。

数字经济背景下的企业财务转型是一项复杂而艰巨的任务,需要企业从多个方面入手,全面提升财务管理水平和能力。通过科学规划、合理布局和有效实施,企业可以成功实现财务转型,为企业的可持续发展奠定坚实的基础。未来,随着数字经济的不断发展和技术的不断进步,企业财务转型将呈现出更加多元化和智能化的趋势,为企业创造更大的价值和发展空间。

参考文献

- [1] 马琳源. 数字经济背景下企业财务转型路径研究[J]. 市场周刊, 2024, 37(07): 143-146.
- [2] 贾鹏. 数字经济背景下企业财务数字化转型与实现路径研究[J]. 中国集体经济, 2024, (19): 153-156. DOI: 10.20187/j.cnki.cn/11-3946/f.2024.19.026.
- [3] 詹安琪, 曹阳. 数字经济背景下企业财务管理数字化转型路径研究[J]. 老字号品牌营销, 2024, (12): 166-168.
- [4] 刘伟芹. 数字经济背景下企业财务数字化转型探讨[J]. 商业观察, 2024, 10(14): 43-46.
- [5] 孙屹, 范迎春. 数字经济背景下企业财务管理转型思考[J]. 合作经济与科技, 2024, (09): 149-151. DOI: 10.13665/j.cnki.hzjyjkj.2024.09.022.
- [6] 林琬冰. 数字经济背景下企业财务转型路径探究[J]. 鄂州大学学报, 2023, 30(05): 50-51+58. DOI: 10.16732/j.cnki.jeu.2023.05.016.
- [7] 别传杰. 数字经济背景下企业财务数字化转型途径思考[J]. 活力, 2023, (14): 34-36.

作者简介: 闫孟颖(2000.01), 女, 汉族, 山东省德州市, 北京印刷学院硕士, 资本运营与财务管理。