

农牧结合型家庭农场经营风险防控

王宇洁¹ 贺嘉宁² 杨鸣³

1 巴彦淖尔市农村牧区经营管理服务中心, 内蒙古自治区巴彦淖尔市, 015000;

2 巴彦淖尔市耕地质量监测保护中心, 内蒙古巴彦淖尔, 015000;

3 中共乌海市委党校, 内蒙古自治区乌海市, 016000;

摘要: 本文聚焦农牧结合型家庭农场经营风险防控问题。通过分析农牧结合型家庭农场面临的自然风险、市场风险、技术风险等多种风险类型, 探讨其产生的原因和影响。在此基础上, 提出一系列具有针对性和可操作性的风险防控策略, 包括加强风险管理意识、构建多元化经营模式、强化技术创新与应用、完善政策支持体系等, 旨在帮助农牧结合型家庭农场有效降低经营风险, 实现可持续发展, 为我国农业现代化建设提供有益参考。

关键词: 农牧结合型家庭农场; 经营风险; 风险防控

DOI: 10. 64216/3080-1486. 25. 05. 025

引言

农牧结合型家庭农场作为一种新型农业经营主体, 将种植业与畜牧业有机结合, 具有资源循环利用、经济效益高等优势。然而, 在其经营过程中, 面临着自然、市场、技术等多方面的风险, 这些风险严重影响着家庭农场的稳定发展。因此, 深入研究农牧结合型家庭农场经营风险防控具有重要的现实意义。它不仅有助于提高家庭农场的抗风险能力, 保障其经济收益, 还能推动我国农业产业结构优化升级, 促进农业可持续发展。

1 农牧结合型家庭农场经营风险类型

1.1 自然风险

自然风险是农牧结合型家庭农场面临的主要风险之一。自然灾害如暴雨、洪水、干旱、台风、霜冻等, 会对农作物生长和畜牧业养殖造成直接破坏。例如, 暴雨和洪水可能淹没农田, 导致农作物绝收, 同时也会冲毁畜牧场舍, 威胁牲畜生命安全。干旱会使土壤水分不足, 影响农作物的生长发育, 降低产量。此外, 病虫害的爆发也会给农作物和牲畜带来严重危害。农作物遭受病虫害侵袭后, 可能导致减产甚至绝收; 牲畜感染疾病后, 不仅会影响生长速度和肉质品质, 还可能引发大规模疫情, 造成巨大的经济损失^[1]。

1.2 市场风险

市场风险主要体现在农产品价格波动和市场需求变化方面。农产品价格受供求关系、国际市场行情、政策调控等多种因素影响, 波动较为频繁。当市场供大于求时, 农产品价格往往下跌, 家庭农场的销售收入会随之减少。例如, 生猪市场价格周期性波动明显, 当生猪

存栏量过多时, 市场价格会大幅下降, 养猪户的利润空间被压缩。同时, 消费者对农产品的需求也在不断变化, 对农产品的品质、安全、特色等方面提出了更高要求。如果家庭农场不能及时调整生产结构, 适应市场需求, 生产出来的农产品可能会滞销, 导致库存积压, 增加经营成本^[2]。

1.3 技术风险

技术风险主要包括农业技术的应用和创新不足。在种植业方面, 如果家庭农场采用的种植技术落后, 如不合理的施肥、灌溉方式, 可能会导致土壤肥力下降、水资源浪费, 影响农作物产量和质量。在畜牧业养殖方面, 养殖技术的不完善可能会导致牲畜生长缓慢、疫病发生率高。例如, 养殖密度过大、通风条件差等问题, 容易引发牲畜呼吸道疾病。此外, 随着农业科技的不断发展, 如果家庭农场不能及时引进和应用新技术、新品种, 就会在市场竞争中处于劣势。

1.4 管理风险

管理风险涉及家庭农场的组织管理、财务管理、人力资源管理等多个方面。在组织管理方面, 如果家庭农场缺乏科学的规划和合理的分工, 生产经营活动可能会陷入混乱, 效率低下。例如, 农场内不同生产环节之间缺乏协调配合, 可能会导致农产品生产周期延长, 成本增加。在财务管理方面, 资金链断裂是常见的问题。家庭农场在扩大生产规模、引进新技术等过程中, 需要大量的资金投入, 如果资金管理不善, 可能会出现资金短缺, 影响正常的生产经营。人力资源管理方面, 缺乏专业的农业技术人才和管理人才, 会制约家庭农场的发展

[3]。

2 农牧结合型家庭农场经营风险产生的原因

2.1 自然环境的不确定性

自然环境是农牧结合型家庭农场生产经营的基础，但它的变化充满了不确定性，人类至今仍难以对自然灾害的发生做到精准预测和有效控制。即便当下气象预报技术不断革新，卫星遥感、数值模式等先进手段广泛应用，可面对一些极端天气事件，预报结果仍存在偏差。以2023年为例，我国南方多地遭遇百年一遇的持续性强降雨，部分地区的气象部门虽然提前发布了预警，但对于降雨强度、持续时间的预估与实际情况存在出入，导致许多家庭农场来不及采取充分的防范措施，农作物被淹、牲畜棚舍受损，遭受严重经济损失。

不同地区的自然条件千差万别，农牧结合型家庭农场遍布全国各地，所面临的自然风险类型和程度也大相径庭。在北方干旱地区，家庭农场常常要应对长时间缺水、土壤沙化等问题，农作物因灌溉不足产量锐减，牲畜饮用水源短缺也影响其生长发育；而在南方沿海地区，台风、暴雨频繁来袭，不仅威胁到农作物和牲畜的安全，还可能冲毁农场的基础设施，如道路、仓库等。由于自然风险的复杂性和多样性，家庭农场在应对时往往力不从心，难以制定出全面、有效的预防策略。比如一些小型家庭农场，因缺乏专业的气象监测设备和灾害预警机制，在自然灾害来临时只能被动承受损失^[4]。

2.2 市场机制不完善

农产品市场存在的种种问题，使得农牧结合型家庭农场在市场竞争中面临诸多困境。信息不对称是一个突出问题，农民获取市场信息的渠道相对狭窄，大多依赖传统的口头交流、地方集市等方式，难以快速、准确地掌握市场供求状况和价格变化趋势。在互联网时代，虽然部分农民开始使用网络获取信息，但由于缺乏专业的数据分析能力，面对海量信息常常无所适从，无法从中提取出有价值的内容。这种信息的滞后性和不准确性，导致家庭农场在生产决策上容易出现失误。例如，某家庭农场根据往年的市场行情大量种植某种蔬菜，可由于当年市场供求关系发生变化，产量供大于求，价格大幅下跌，农场遭受了严重的经济损失。

农产品市场体系不健全，流通环节过多也是一大难题。从农产品产地到消费者手中，要经过多个中间环节，每个环节都需要成本投入，这使得农产品生产者和消费者之间的价格差距不断拉大。家庭农场作为农产品的生产者，在价格谈判中处于弱势地位，难以获得合理的收益。此外，农产品期货市场和农业保险市场发展相对滞

后，无法为家庭农场提供足够的风险规避工具。农产品期货市场的功能未能充分发挥，许多家庭农场主对期货交易了解甚少，不敢轻易涉足；而农业保险的险种有限、保障范围窄，难以满足家庭农场多样化的风险保障需求。一旦遇到市场价格波动或自然灾害，家庭农场往往缺乏有效的风险转移途径，只能独自承担损失。

2.3 技术创新能力不足

农牧结合型家庭农场大多规模较小，资金实力有限，这严重制约了其对先进农业技术的引进和应用。购买先进的农业机械设备、引进优良的农作物品种和畜禽品种都需要大量资金投入，而家庭农场的资金来源主要依靠自有资金和少量的银行贷款，难以满足技术创新的需求。同时，农业科研成果转化为实际生产力的效率较低，许多新技术、新品种在实验室取得成功后，由于缺乏配套的推广措施和应用条件，难以在家庭农场得到广泛应用。

农业技术推广体系不完善也是一个重要因素。基层农业技术推广人员数量不足、素质参差不齐，无法为家庭农场提供及时有效的技术指导和服务。在一些偏远地区，一个农技推广人员要负责多个村庄的技术指导工作，根本无法深入到每个家庭农场进行细致的技术服务。而且，部分农技推广人员的知识结构老化，对新兴的农业技术和理念了解不够，难以满足家庭农场在技术创新方面的需求。例如，一些家庭农场尝试开展生态循环农业模式，但由于缺乏专业的技术指导，在生产过程中遇到了许多技术难题，不仅没有实现预期的经济效益，反而增加了生产成本。

2.4 管理水平较低

在我国农业现代化进程中，家庭农场作为新型农业经营主体，虽在规模经营上发挥积极作用，但管理效能短板逐渐显现。当前家庭农场普遍采用传统农户家庭经营模式，这种“夫妻店”“父子档”的经营架构，使得农场主受教育程度与专业素养成为制约管理升级的关键因素。据农业农村部调研数据显示，超七成家庭农场主仅有初高中学历，缺乏系统的现代农业管理知识储备，对现代企业管理制度、数字化管理工具等新事物存在认知盲区。

经营决策层面，经验主义主导的决策模式与现代农业发展需求脱节。许多农场主在品种选择、生产计划制定时，仍依赖过往种植养殖经验，未能运用大数据分析市场供需动态，导致产品与市场需求错配现象频发。在风险管理方面，因缺乏专业风险评估机制，面对自然灾害、价格波动时往往应对乏力，某省农业保险机构数据显示，家庭农场投保率不足30%，远低于专业合作社与

农业企业。

内部管理体系建设滞后是更为突出的问题。财务管理制度缺失,使得成本核算、收益分配缺乏规范性,部分农场甚至存在“糊涂账”现象,难以形成科学的成本控制体系。

3 农牧结合型家庭农场经营风险防控策略

3.1 加强风险管理意识

家庭农场经营者应提高对经营风险的认识,树立风险管理理念。通过参加培训、学习、交流等活动,了解各种风险的特点和影响,掌握风险管理的方法和技巧。同时,要建立风险预警机制,密切关注自然环境变化、市场行情波动、技术发展动态等信息,及时发现潜在风险,并采取相应的应对措施。例如,安装气象监测设备,实时掌握气象信息;定期收集农产品市场价格数据,分析市场趋势。

3.2 构建多元化经营模式

为降低单一经营带来的风险,家庭农场可以采取多元化经营策略。一方面,在种植业和畜牧业内部进行多元化发展。例如,种植多种农作物,养殖多种牲畜,避免因某一种农产品价格波动或遭受自然灾害而导致严重损失。另一方面,可以拓展农业产业链,发展农产品加工、休闲农业等产业。农产品加工可以提高农产品附加值,增加收入来源;休闲农业可以吸引城市游客,促进一二三产业融合发展,提高家庭农场的综合经济效益。

3.3 强化技术创新与应用

家庭农场应加大对农业技术的投入,积极引进和应用先进的种植、养殖技术和设备。例如,采用精准农业技术,实现对农作物生长环境的精确控制;推广智能化养殖设备,提高养殖效率和质量。同时,要加强与科研院所、农业技术推广机构的合作,开展产学研联合攻关,解决农业生产中的技术难题。此外,要注重培养和引进专业的农业技术人才,提高家庭农场的技术创新能力。

3.4 完善政策支持体系

政府应加大对农牧结合型家庭农场的政策支持力度。一是完善农业保险制度,扩大农业保险的覆盖范围,提高保险赔付标准,为家庭农场提供更全面的风险保障。二是加强农业基础设施建设,改善农业生产条件,提高家庭农场抵御自然风险的能力。例如,修建水利灌溉设施、加固防洪堤坝等。三是加大对农业科技创新的投入,支持科研院所开展农业技术研发和推广,为家庭农场提供技术支撑。四是加强市场监管,规范农产品市场秩序,

稳定农产品价格,保障家庭农场的合法权益^[5]。

3.5 加强财务管理

家庭农场应建立健全财务管理体系,规范财务收支管理。合理规划资金使用,确保资金的合理配置和有效利用。加强成本控制,降低生产经营成本。同时,要建立风险准备金制度,预留一定比例的资金用于应对突发事件。此外,要加强与金融机构的合作,拓宽融资渠道,解决资金短缺问题。

4 结论与展望

农牧结合型家庭农场在我国农业现代化进程中具有重要作用,但面临着多种经营风险。通过对自然风险、市场风险、技术风险和管理风险的分析,我们明确了风险产生的原因,并提出了相应的防控策略。加强风险管理意识、构建多元化经营模式、强化技术创新与应用、完善政策支持体系和加强财务管理等措施,有助于降低家庭农场的经营风险,提高其抗风险能力和经济效益。

未来,随着农业科技的不断进步和政策支持不断加强,农牧结合型家庭农场的经营风险防控体系将不断完善。一方面,农业技术的创新将为家庭农场提供更有有效的风险防控手段,如精准农业技术、智能化养殖技术等广泛应用,将提高农业生产的稳定性和效率。另一方面,政策支持将更加精准和有力,为家庭农场的发展创造更好的外部环境。同时,家庭农场自身也应不断加强自身建设,提高管理水平和创新能力,以适应市场变化和 risk 挑战,实现可持续发展。

参考文献

- [1] 刘哲. 辽宁省葫芦岛市 2014-2018 年人间布鲁氏菌病的流行病学及临床特征分析[D]. 中国医科大学, 2020.
- [2] 朱战国, 张彤. 加快推动家庭农场高质量发展: 新质生产力视角[J]. 农业经济与管理, 2024, (06): 12-23.
- [3] 周成辉. 新型农业经营主体下家庭农场发展问题与解决途径: 以长汀县家庭农场为例[J]. 山西农经, 2025, (10): 173-175.
- [4] 农业农村部办公厅关于发挥新型农业经营主体和社会化服务作用全力做好农业防灾减灾夺丰收工作的通知[J]. 中华人民共和国农业农村部公报, 2023, (09): 49-50.
- [5] 唐太飞. 乡村振兴战略下广安市新型职业农民培训体系构建的对策建议[J]. 四川农业科技, 2023, (09): 118-121.