

论医院资产的会计管理

王柯颖

浙江省医疗健康集团长兴医院，浙江湖州，313000；

摘要：在社会服务体系中，医疗机构扮演着至关重要的角色。它们在提供高质量医疗服务的同时，还必须对庞大且多元化的资产进行有效管理。精确的资产会计管理是确保医院运营顺畅、提升服务质量以及实现可持续发展的基础。本研究旨在深入探讨医院资产会计管理的实践，分析其在医疗机构运营中的核心作用与面临的挑战，并提出相应的管理策略。本研究期望能够为医疗机构在资产会计管理方面提供理论支持和实践指导，以适应日益复杂和多变的医疗环境。

关键词：医院资产；会计管理

医院资产包括房屋、医疗设备、药品库存以及人力资源等多种资源。医院资产会计管理是指医疗机构运用系统化的会计原则和方法，对上述资产进行详尽的记录、分类、核算、监控以及决策支持的综合管理过程。该管理过程的核心目的在于确保医院资产在财务报表中的准确性和合规性，同时为医院的日常运营和战略决策提供有效支持。内部控制机制在这一过程中扮演着至关重要的角色，其主要功能是维护资产的完整性、可靠性和保密性。资产会计管理的目标不仅在于提升医院财务的透明度，更在于辅助决策者深入理解资产状况，优化资源配置，进而提升医院整体的运营效率。

医院资产会计管理的核心要素涵盖了资产的精确计量、规范记录、风险控制、资产高效利用以及为未来投资和决策提供坚实的数据支持。通过精细化的资产会计管理，医院能够更准确地把握自身的财务状况，为管理层提供科学的决策依据，从而更好地实现其服务社会的宗旨，提供高质量的医疗服务，并推动医院的可持续发展。

1 理论基础

1.1 折旧会计理论

折旧会计理论为资产管理提供了重要的概念和工具，帮助医院更好地了解、评估和管理其资产。折旧是指固定资产因使用、过程、或技术上的陈旧而导致其价值逐渐减少的过程。折旧会计理论强调了资产在使用过程中价值的减少，通过将这一过程量化为折旧费用，会计系统能够识别并记录资产价值的衰减。这对于资产管理非常关键，因为它帮助管理者了解资产的实际价值，并在必要时采取相应的管理措施；折旧

的计算为管理者提供了关于资产使用寿命和价值变化的信息。这种信息有助于制定更合理的预算和投资计划，支持长期资产管理决策。管理者可以基于折旧数据判断何时需要更换或升级资产，以维持医院设施和服务的高质量水平。

折旧会计理论在财务报告中起到关键作用，确保了企业的资产价值在财务报表中得到准确反映。这为内外部利益相关者提供了可靠的财务信息，支持他们对医院资产管理状况的评估。折旧也对企业税务方面产生影响，通过减少企业的应纳税所得额。在资产管理中，这一点尤为重要，因为它可以影响到医院的财务规划和税务策略。此外，折旧会计理论还能够帮助医院在进行财务预算和成本控制时，更准确地分配资源，确保资金的有效利用。通过合理地分摊资产成本，医院能够更好地评估其服务和项目的实际盈利能力，从而做出更明智的经营决策。总之，折旧会计理论不仅在技术上帮助医院更准确地反映资产价值，而且在战略上为医院的长期发展和财务健康提供了重要的支持。

1.2 现代会计管理理论

现代会计信息理论为会计管理提供了重要的指导原则，强调信息的质量、适用性、成本效益及信息技术的应用。这些原则在会计管理的规划、执行和评估过程中具有显著的指导意义。该理论主要关注会计信息的生成、传递和使用，旨在支持企业管理层的决策。

现代会计信息理论特别强调会计信息质量对管理层决策的重要性。在会计管理中，准确、及时、可靠的信息是制定战略、规划和决策的基础。理论中提出的信

息质量要求,直接影响会计管理在支持管理层决策时的效果。

该理论还认识到不同管理层级对信息需求的差异性,提倡根据各层级的需求提供相应的信息,以更好地支持不同层级的决策。这意味着会计管理需根据特定决策层级的要求,提供相应的管理会计信息。此外,现代会计信息理论注重成本效益原则,即提供信息的成本应与信息的价值相匹配。在会计管理中,这一原则强调在提供信息时需权衡成本与信息的实际用途,对合理配置资源和控制成本具有指导意义。

现代会计信息理论充分认识到信息技术对信息产生、处理和传递的深远影响。在会计管理中,理论支持采用先进的信息技术,如数据分析、人工智能等,以提高信息处理的效率和精度,为管理层提供更强大的决策支持。

2 医院资产会计管理中先进技术运用分析

医院资产会计管理的现状需综合考虑多方面因素,包括技术运用、多元化的资产种类、合规性要求、人力资源等,以确保医院资产的高效、安全、合规管理。医院拥有固定资产(如医疗设备、建筑物)、流动资产(如药品、耗材)及人力资产(如医务人员和行政人员),这多元化的资产种类使得资产会计管理复杂,需针对不同性质的资产采用相应的管理方法。

随着科技进步,医院资产会计管理不断演进。现代医疗设备常涵盖先进技术,需结合信息技术进行管理,以实现远程监控、维护预测等智能化管理。信息系统的应用提升了资产会计的效率和准确性。先进技术的运用使医院资产会计管理从传统手工记录转向智能化、高效化,提高了管理的精准性和实时性,为医院资产的安全性、可靠性和可持续性提供了更强支持。

现代医疗设备通常配备远程监控功能,通过网络连接,医院资产管理人员可实时监测设备运行状况。远程监控使管理者随时随地了解设备性能和使用情况,有助于及时发现并处理潜在问题,提高资产的可靠性和持续性。先进技术还使医疗设备能进行预测性维护,通过传感器和数据分析自动检测潜在故障并预测维护需求,减少设备停机时间,提高资产利用率,降低维护成本。

在流动资产管理方面,智能标签和条形码技术的应用使药品、耗材等流动资产能被精确追踪。通过扫描标签或条形码,资产管理人员可实时获取资产信息,如采购日期、有效期、库存数量等,避免过期药品使用,提

高库存管理效率。

现代医院资产会计管理常采用综合信息系统,集成各类资产信息于单一平台。这种集成使资产管理人员能从中心点访问财务数据、维护记录、采购历史等,提高工作效率,确保部门间信息共享。数据分析和大数据技术的运用帮助医院全面了解资产使用情况和性能,通过大数据分析发现潜在趋势和规律,为决策提供有力支持,制定更科学的资产管理策略,优化资源配置。

移动应用的普及使资产管理人员能在移动设备上,进行实时资产管理,无论身处何地,均可查看资产状态、提交维护请求、进行审批等,提升工作灵活性和实时性。在培训和维护方面,虚拟和增强现实技术的应用逐渐增多,通过虚拟现实技术进行模拟维护和培训,提高维护的准确性和效率。

3 医院资产维护与质量控制的会计管理分析

医疗设备的维护和药品的质量控制对医院运营至关重要,因此资产维护与质量控制在医院资产会计管理中扮演着关键的角色。通过有效的管理,可以确保医疗设备的正常运行,药品的质量符合标准,为医院的安全性和服务质量提供坚实的基础。资产会计管理需要跟踪资产的维护记录、检修情况,确保设备始终处于良好工作状态。同时,对于药品等有时效性的流动资产,要进行有效的库存管理和质量监控,以避免过期或失效的情况发生。

3.1 医疗设备的维护

资产会计管理需要跟踪医疗设备的维护记录,包括维修时间、费用、维护人员等信息。这有助于建立设备的使用历史,为设备的折旧计算提供准确的依据。而且,资产会计要确保医疗设备进行定期的检修和预防性维护。通过预防性维护,可以减少突发故障的发生,延长设备的寿命,提高设备的可用性和稳定性。因为维护是医疗设备使用过程中的重要支出之一。资产会计需要核算维护成本,以了解设备维护的总体投入,并与设备的价值进行比较,为决策提供依据。

3.2 药品的质量控制

药品是医院的重要流动资产之一,需要进行有效的库存管理。资产会计要确保库存的准确记录,包括药品的种类、数量、采购日期等信息,以避免过度或不足的库存。众所周知,药品的质量控制至关重要。资产会计

需要确保药品的质量符合相关标准，并制定质量监控的措施。同时，要跟踪药品的有效期，防止过期药品的使用，降低患者的健康风险。由于药品的采购和管理涉及成本，包括采购成本、库存成本等，资产会计需要进行成本效益分析，确保在维持质量的前提下，药品管理的成本是可接受的。

3.3 整合维护和质量控制信息

资产会计管理往往采用信息系统，将维护和质量控制的信息整合在一个平台上。这有助于资产管理人员更全面地了解资产的状态，同时能够更加方便地进行决策分析。最后，资产会计需要生成定期的报告，包括设备维护报告、药品质量报告等。这些报告为管理层提供了决策支持，帮助他们评估维护和质量控制的效果，制定更合理的管理策略。

3.4 合规性和法规要求

医疗行业受到严格的合规性和法规要求，尤其是对于药品质量的控制。资产会计需要确保维护和质量控制的过程符合相关法规，以避免潜在的法律风险。资产会计的维护和质量控制过程可能需要经过审计和验证。这有助于确保资产的维护和管理过程是透明、可追溯的，满足法规和合规性的要求。

4 会计各类报表信息的决策支持分析

医院资产会计管理的核心在于生成精确的财务报告，以支撑管理层的决策制定。该过程涵盖了资产净值、折旧状况、成本分析等关键信息的详细报告，这些信息对于管理层深入理解资产状况、制定投资与运营策略至关重要。

资产负债表中的资产净值是医院全部资产净值的体现，精确的资产净值报告为管理层提供了对医院整体财务状况的明确了解，是构建财务战略的基石。折旧状况的报告是评估资产使用年限及价值递减的核心数据。通过分析折旧数据，管理层能够掌握不同资产的效益表现，进而制定更为合理的资产更新方案。成本分析报告则详尽记录了医院在资产维护与运营过程中产生的各项费用，包括但不限于维护、修理、保养等开支。这些信息有助于管理层全面掌握资产的全生命周期成本，并进行成本效益分析，为投资决策提供关键依据。通过评估不同资产的维护与运营成本，管理层能够作出关于资产更新、替换或持续使用的决策，以实现资产价值的最

大化。

现金流量报告揭示了资产管理对医院现金流的影响，涵盖了资产投资、维护、更新等方面的现金流动情况。管理层可利用这些信息有效规划财务预算，确保医院资金的充足运作。现金流量报告为管理层提供了制定资金决策的依据，使他们能够根据现金流量状况调整资产投资计划，保障医院财务的可持续性。

在医院资产会计管理的决策支持体系中，决策支持系统的运用尤为关键。首先，数据集成与可视化是决策支持系统的核心功能之一。该系统整合了各类财务报告与数据，为管理层提供了更全面、直观的资产信息。通过可视化报告，管理层能够更便捷地理解和分析数据，从而支持更迅速、精确的决策过程。其次，实时决策支持是该系统的另一重要功能。决策支持系统能够提供实时数据更新与分析，使管理层能够及时响应决策需求。这对于应对紧急情况和快速变化的市场环境具有至关重要的意义。

综上所述，财务报告与决策支持在医院资产会计管理中发挥着至关重要的作用。这些报告提供了全面且精确的资产信息，为管理层提供了制定合理、可行决策的基础数据，从而促进了医院资产的有效管理与优化。

5 研究建议

通过以上分析本文认为，医院资产会计管理现状需要综合考虑多方面因素，包括技术的运用、多元化的资产种类、合规性要求、人力资源等，以确保医院的资产得到高效、安全、合规的管理。因此本文提出以下建议：

5.1 实施先进的资产追踪技术

在当今快速发展的商业环境中，企业资产的管理效率和准确性对于保持竞争力至关重要。为了实现这一目标，引入先进的资产追踪技术变得尤为重要。RFID（无线射频识别）技术、智能标签和条形码等技术的应用，可以显著提高资产的实时可追踪性，从而为企业带来诸多益处。首先，RFID 技术通过无线信号自动识别目标对象并获取相关数据，无需人工干预，大大减少了资产丢失和误用的风险。智能标签则结合了 RFID 技术和传感器技术，能够实时监控资产的状态和环境条件，如温度、湿度等，确保资产在适宜的条件下使用和存储。条形码技术虽然相对传统，但其成本低廉、易于实施，同样能有效提升资产追踪的效率。通过这些技术的集成应用，企业可以实现对资产的精

确管理,减少因资产丢失或误用造成的经济损失。库存管理的效率也将得到显著提升,因为实时追踪技术能够提供准确的库存数据,帮助企业及时补货或调整库存策略,避免过剩或缺货的情况发生。此外,这些技术还能为财务报告提供准确的数据支持,确保资产记录的透明度和合规性,从而提高企业的财务管理水平。总之,通过引入先进的资产追踪技术,企业不仅能够优化资产管理流程,还能提高运营效率和财务透明度,为企业的长期发展奠定坚实的基础。

5.2 建立完善的资产维护计划

为了确保企业资产的高效运行和长期可靠性,制定一个全面的资产维护计划至关重要。该计划应涵盖所有关键设备,并详细说明维护活动的频率、方法和责任分配。首先,定期检修是基础,它包括对设备进行周期性的检查和小修小补,以确保设备始终处于最佳工作状态。其次,预防性维护是关键,它涉及根据制造商的建议和设备的实际使用情况,制定维护时间表,以避免潜在的故障和损坏。这可能包括更换磨损部件、润滑和清洁等措施。最后,紧急维护措施是必不可少的,它要求建立一个快速响应机制,以便在设备发生意外故障时迅速采取行动,最小化停机时间。为了实现这些目标,企业应采用先进的维护管理系统,如计算机化的维护管理系统(CMMS),以跟踪维护活动、记录设备历史和管理库存。此外,培训维护人员,确保他们具备必要的技能和知识,也是提高维护效率和质量的关键。通过这些综合措施,企业不仅能延长设备的使用寿命,还能减少意外停机时间,降低维护成本,最终提高资产的可靠性和稳定性。

5.3 投资决策基于全寿命周期成本

在进行资产投资决策时,综合考虑资产的全寿命周期成本至关重要,这不仅包括初始的采购成本,还应涵盖维护成本、折旧、运营成本以及可能的处置成本。全面评估这些因素有助于医院管理层制定出更具成本效益的投资策略。首先,采购成本是资产投资的直接支出,但不应成为唯一的考量因素。其次,维护成本和折旧是长期运营中不可忽视的部分,它们会直接影响资产的使用效率和经济效益。因此,制定合理的资产更新计划是确保医院资产长期稳健运营的关键。这包括定期对现有资产进行评估,以确定是否需要维修、升级或替换。通过这种方式,医院可以避免因设

备故障或技术过时而造成的意外成本,同时确保医疗服务的连续性和质量。此外,合理的资产更新计划还能帮助医院把握市场和技术发展的趋势,及时引入先进的医疗设备,提升竞争力。总之,通过全面考虑资产的全寿命周期成本,并制定科学合理的资产更新计划,医院能够实现投资的最大化效益,确保资产的长期稳定运营,从而为患者提供更优质的医疗服务。

5.4 建立完善的财务管控流程

为了确保公司财务的稳健运行和合规性,建立一套清晰、高效的财务管控流程至关重要。首先,公司应制定详尽的采购政策,明确采购权限、审批流程和供应商选择标准,以确保采购活动的透明性和合理性。其次,对于员工报销流程,应设定明确的报销标准和审批程序,包括但不限于费用的合理性审核、票据的合规性检查,以及电子化报销系统的应用,以提高报销效率并减少人为错误。在资产折旧方面,公司应采用科学的折旧方法,如直线法、双倍余额递减法等,确保资产折旧的计算准确无误。同时,应定期进行固定资产盘点,以确保账面资产与实际资产相符,防止资产流失。此外,公司还应建立严格的内部控制机制,包括财务报告的定期审计、内部审计的独立性保障以及财务人员的定期培训,以确保财务信息的真实性和准确性。

通过这些措施,公司能够确保所有财务活动都符合相关法律法规和内部控制标准,从而有效降低财务风险,提高财务透明度和公司整体的财务健康水平。这不仅有助于增强投资者和利益相关者的信心,也为公司的长期发展奠定了坚实的基础。

5.5 持续进行培训与人员发展

在当今快速变化的医疗行业环境中,投资于员工培训和发展计划显得尤为重要。资产会计团队作为关键的财务支柱,必须具备最新的知识和技能,以确保能够高效、准确地处理财务事务。通过定期的培训和教育,员工可以及时了解 and 掌握最新的会计准则、财务软件更新以及行业法规变化。这不仅有助于提高工作效率,减少因不熟悉新规定或技术而导致的错误,还能增强团队对复杂财务问题的应对能力。此外,熟练的资产会计团队能够更好地适应医疗环境中的各种变化,比如政策调整、市场波动和新技术的应用。这种适应性对于降低操作风险至关重要,因为财务错误

或疏忽可能会导致重大的经济损失和法律后果。通过持续的教育和培训，团队成员可以保持敏锐的洞察力和灵活的思维，从而在面对挑战时做出快速而正确的决策。因此，企业应将员工培训和发展视为一项长期投资，而不仅仅是成本。通过这种方式，企业不仅能确保其资产会计团队保持竞争力，还能为整个组织的稳定发展和成功奠定坚实的基础。最终，这种投资将转化为更高的客户满意度、更强的市场竞争力和更稳健的财务表现。

5.6 引入可持续性考虑

在当今社会，可持续性已成为全球关注的焦点，特别是在资产管理与会计决策中融入可持续性因素显得尤为重要。对于医院而言，考虑设备的环保性能和能源效率不仅有助于降低其环境足迹，还能提高社会责任感，并在长期内显著降低运营成本。首先，选择环保性能高的医疗设备可以减少医院在使用过程中的能源消耗和废物排放，从而降低对环境的影响。例如，采用节能的医疗影像设备和高效能的暖通空调系统，可以大幅度减少电力和水资源的消耗。其次，投资于

高能源效率的设备能够减少医院的能源开支，长期来看，这将带来可观的经济效益。此外，医院在采购和运营过程中注重可持续性，可以提升其在公众中的形象，增强患者和员工的归属感和满意度。同时，符合可持续性标准的医院更容易获得政府补贴和税收优惠，进一步降低运营成本。最后，可持续性管理还意味着对医疗废物进行有效管理，减少对环境的污染。通过优化废物处理流程，采用可回收材料和减少一次性用品的使用，医院可以显著降低其对环境的负面影响。综上所述，将可持续性因素纳入资产管理与会计决策中，不仅有助于医院履行社会责任，还能在经济和环境上实现双赢。

参考文献

- [1] 龚云，陈刚，周可爱.《会计管理》.中国人民大学出版社.，2019
- [2] 吴惠芬.《会计管理理论与方法》.中国财政经济出版社.，2017
- [3] 高立峰，沈若云，吴均豪.《现代企业会计管理》.清华大学出版社.，2018